



Innovatie **en duurzaamheid**
staan centraal in onze acties



**Jaarlijks
verslag
2019**

www.indufed.be

Inhoud

BERICHT VAN DE VOORZITTER	3
SOCIAAL-ECONOMISCHE SITUATIE IN 2019	4
SOCIALE AANGELEGENHEDEN	11
MILIEUAANGELEGENHEDEN	16
BELEIDSORGANEN	20

INDUFED VERTEGENWOORDIGT:



19.450
DIRECTE ARBEIDSPLAATSEN
Bedrijven die lokale
werkgelegenheid bieden aan
meer dan 19.450 arbeiders
en bedienden.

330
BEDRIJVEN
actief in de sectoren voor
productie en verwerking van
papier, karton en glas.

75%
EXPORT
Drie sectoren die
75 % van hun omzet
genereren uit export.

7 **BIJNA**
MILJARD €
Economische activiteiten
met een omzet van
ongeveer 7 miljard €.



“De ongekeerde impact van de wereldwijde COVID-19-pandemie, samen met de uitdagingen van de klimaatverandering, zouden de gedeeltelijke de-globalisering en de lokale industriële ontwikkeling moeten versnellen, waardoor het mogelijk wordt om de beginselen van de nieuwe circulaire economie op zinvolle wijze te onderschrijven.”

Bericht van de Voorzitter

Geacht lid,

2019 was het eerste volwaardige werkjaar voor InDUfed: een snelle en efficiënte start voor onze jonge structuur, in het licht van de doelstellingen die we hebben op het gebied van zichtbaarheid van onze activiteiten, beheersing van onze kosten en kwaliteit van dienstverlening aan onze leden!

Zo sloot het sociale team sectorale onderhandelingen af in de drie sectoren papier, glas en karton en konden de bedrijven profiteren van specifiek advies voor hun lokale onderhandelingen. Het departement "duurzaamheid" van haar kant richtte haar activiteiten op energie, de circulaire economie en milieuaangelegenheden.

Maar in de wereld van vandaag verandert alles snel en zijn er veel economische, sociale en ecologische uitdagingen: klimaatverandering, coronavirus, hernieuwde internationale handelsspanningen, bevolkingsmigraties en een algemene toename van de onzekerheid in de samenlevingen. Om nog maar te zwijgen van de noodzaak om snel de politieke instabiliteit op te heffen, die ons land verlamt.

De COVID-19-crisis, die de planeet op zijn kop zet, heeft natuurlijk op lange termijn gevolgen

voor het functioneren van onze bedrijven. Deze nieuwe uitdagingen zullen de rol en de positie van federaties zoals InDUfed versterken. Zij bieden namelijk de mogelijkheid van een collectieve en sectorale aanpak voor het oplossen van problemen, waarmee al onze bedrijven nu en in de toekomst zullen worden geconfronteerd.

De context is inderdaad zelden zo onzeker en complex, maar ook zo bevorderlijk wat mogelijkheden betreft. Glasproducten kunnen een nuttige bijdrage leveren aan betere isolatie van onze gebouwen en het bereiken van koolstofneutraliteit. Kartonnen verpakkingen, materiaal van biologische oorsprong bij uitstek, is een echt alternatief voor plastic. Meer recentelijk hebben sommigen gewezen op de kwetsbaarheid van bepaalde sectoren wegens hun afhankelijkheid van Chinese grondstoffen, terwijl een lokale, industriële herindeling het mogelijk zou maken om de beginselen van de nieuwe circulaire economie te onderschrijven. Kortom, onze industrieën zijn bijzonder goed geplaatst om het hart te vormen van de Green Deal van de Europese Commissie en de doelstellingen van de Verenigde Naties voor duurzame ontwikkeling.

Emmanuel HAZARD
VOORZITTER INDUFED



Sociaal-economische situatie in 2019



Een positieve maar kwetsbare conjunctuur

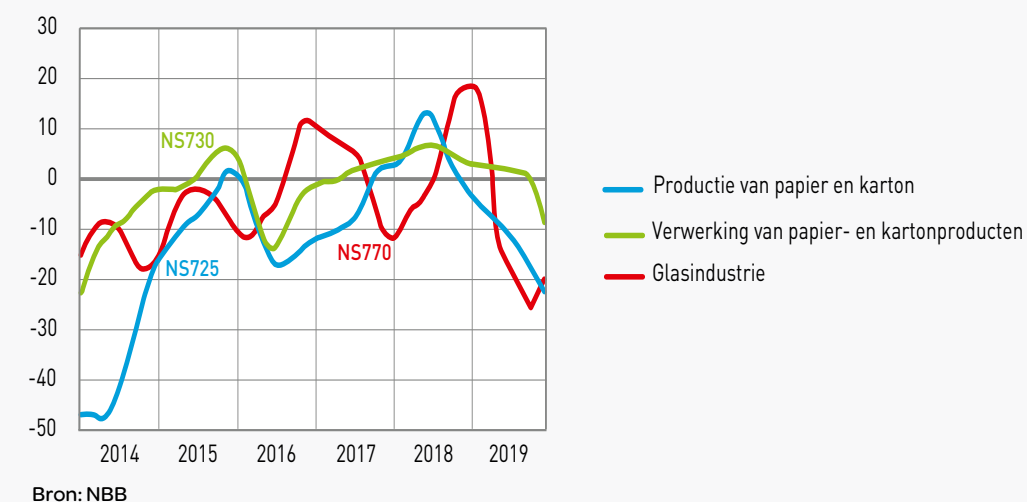
Hoewel de groei in 2019 in België aanhield, steeg deze toch slechts met 1,4 % (*) tegenover 1,5 % het jaar ervoor. De groei in onze belangrijkste exportmarkten, de Europese Unie en het eurogebied, volgde een vergelijkbare trend.*

Globaal genomen profiteerden de drie industriële sectoren die vertegenwoordigd worden door inDUFed en die samen driekwart van hun omzet exporteren, van deze gunstige context. De vraag naar papier-, karton- en glasverpakking blijft groeien, nog steeds gedreven door de florerende belangstelling van consumenten voor gezonde en duurzame materialen, de toename van e-commerce en de verslechtering van het imago van kunststoffen. Maar de grondstoffenprijzen zijn historisch hoog, waardoor de marges van de papier- en kartonindustrie veel te laag zijn. De Belgische productie van pulp, papier en karton is relatief stabiel, terwijl vlakglas en isolatie profiteren van herstel in de bouwsector.

De situatie blijft echter fragiel. De kosten voor energie, grondstoffen en transport blijven (zeer) hoog. Het gebrek aan geschoolde arbeidskrachten belemmert de bedrijfsactiviteiten. De verbetering van concurrentievermogen en innovatie moet worden voortgezet. De structurele daling van de vraag in de grafische sector zet zich voort in de nasleep van de ontwikkeling van elektronische media. De instabiliteit op internationale markten is aanzienlijk: handelsspanningen met de Verenigde Staten, Brexit, enz.

Ondanks deze delicate omstandigheden handhaven onze bedrijven hun dynamiek en vertrouwen en blijven ze investeren in de toekomst van onze sectoren. De sterkere bewustwording van de hoogdringendheid van klimaatmaatregelen begin 2020 is een uitgelezen kans voor de ontwikkeling van onze sectoren, pioniers van de circulaire economie. Onze bedrijven bieden talrijke, effectieve en reeds beschikbare oplossingen aan.

Conjunctuurcurven voor de productie en de verwerking van papier- en karton en de glasindustrie



(* sit. 2019-IV)

De omzet bedraagt meer dan 6,8 miljard €

De omzet van onze 3 sectoren bedroeg € 6,8 miljard in 2019, een lichte daling na overschrijding van de grens van € 7 miljard in 2018, het hoogste niveau in 5 jaar.

Er zijn echter aanzienlijke verschillen.

De ontwikkeling van de elektronische media blijft leiden tot structurele veranderingen in de papierverbruikspatronen, vooral in het segment van het grafische papier (kranten-, magazinepapier en hoogwaardig druk- en schrijfpapier), waarvan de volumes blijven dalen. Huishoud- en hygiënepapier blijven profiteren van een vrij stabiele vraag. De productie van papier en karton daalde tot 1.766.000 ton, een daling van 9 % in vergelijking met 2018, voornamelijk in grafisch papier, maar ook de productie van pulp daalde met 12 % in vergelijking met 2018 en bedraagt 453.000 ton in 2019.

In 2019 daalde de omzet van papier- en kartonverwerking met 3,5 %. Vooral door de e-commerce, het slechtere imago van kunststoffen en de vraag van de consument naar gezonde en

duurzame materialen, doet de vraag naar papieren en kartonnen verpakkingen het goed. De grondstofprijzen zijn echter historisch hoog, waardoor de marges in de papier- en kartonindustrie veel te laag zijn.

2019 was een uitstekend jaar voor de glasindustrie, met een lichte daling van 0,97 % in vergelijking met het voorgaande jaar.

Niettemin zouden vlakglas en isolatie moeten profiteren van de groei van de bouwsector, waar voor 2020 een groei van ongeveer 3% wordt verwacht. Ondanks alles is het renovatiepercentage van gebouwen nog steeds te laag wat betreft klimaatdoelstellingen en de nationale vraag naar isolatieglas ligt nog steeds onder het niveau van voor de crisis. Bovendien geven consumenten steeds meer de voorkeur aan duurzame consumptie, hetgeen de holglassector sterkt in alle marktsegmenten voor drank en voedsel, maar ook in cosmetica en parfumerie.



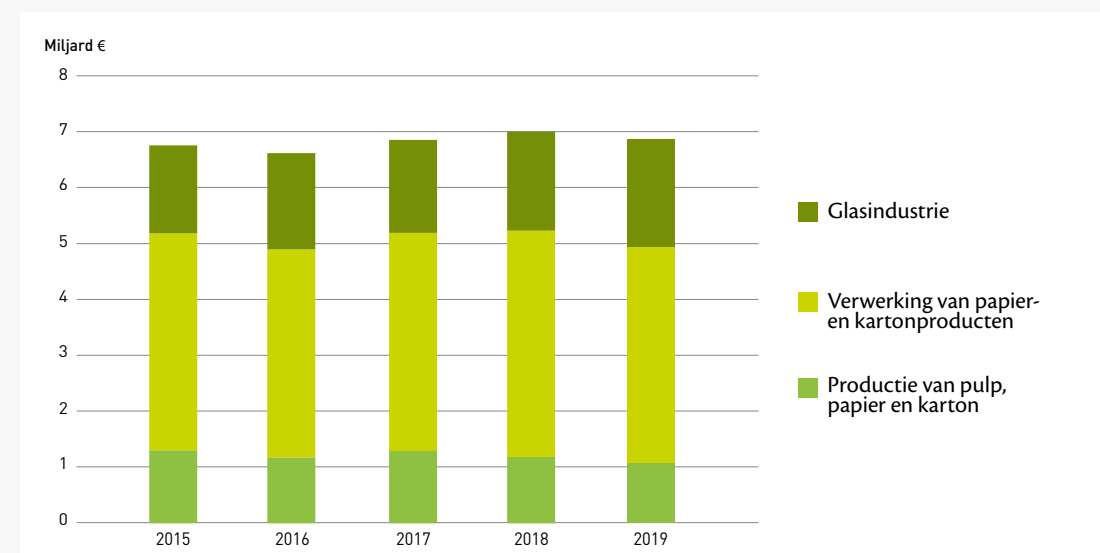
Handelsbalans

1. Handelsbalans van de drie sectoren samen

Volgens voorlopige cijfers zouden onze drie sectoren, in 2019, 75% van hun omzet uit export genereren, voornamelijk binnen Europa. Met een sterke groei in

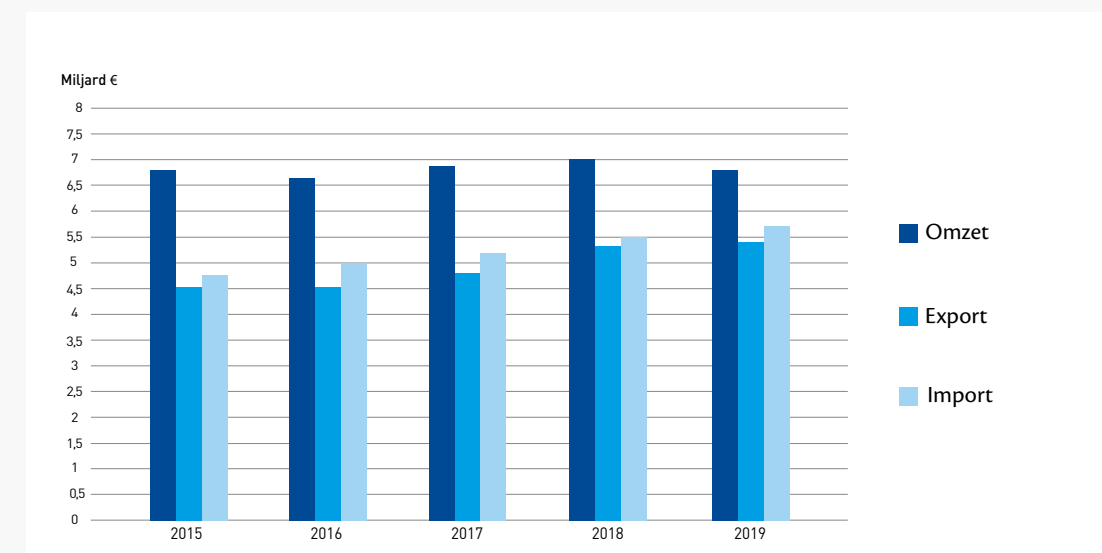
de afgelopen twee jaar zou de uitvoer meer dan 5,38 miljard € in 2019 bedragen. Ook de invoer in 2019 zou met +4% toenemen vergeleken met 2018.

Omzet



Bron : FOD Economie - BTW-aangiften NACE 171, 172 & 231

Pulp, papier en karton | Artikelen van papier en karton | Glas en glasartikelen



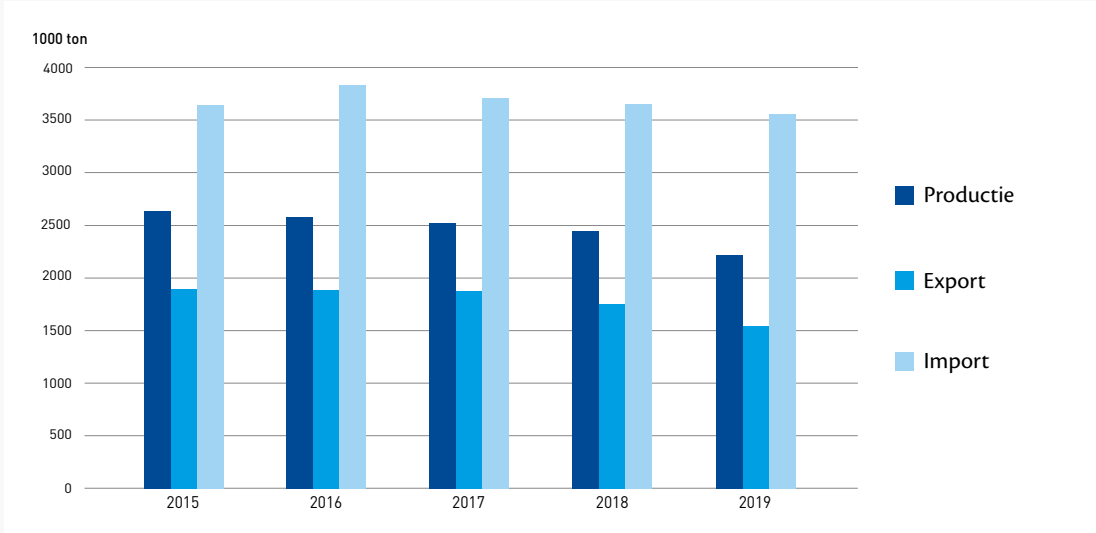
Bron : NBB & SPF Economie - BTW-aangiften NACE 171, 172 en 231

2. Handelsbalans: pulp, papier en karton

De papier- en kartonproducenten exporteren bijna 80% van hun productie, voornamelijk naar andere Europese landen. Dit is te danken aan de zeer gespecialiseerde en de grote omvang van de productie-eenheden: een papiermachine kan tot 400.000 ton van dezelfde papiersoort produceren, wat veel meer is dan de vraag op onze binnenlandse markt. Het hoge importniveau van papier en karton wordt om dezelfde

importniveau van papier en karton wordt om dezelfde redenen verklaard. Het totale pulpverbruik (inclusief geïntegreerde pulp, geproduceerd op de site) daalde de laatste jaren, voornamelijk naar aanleiding van de sluiting van Idem Papers in Nijvel in 2018. Het pulpverbruik bereikte in 2019 492.000 ton.

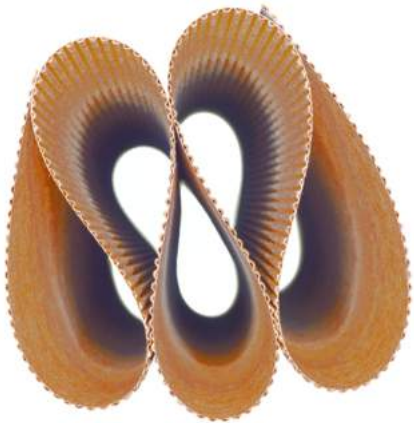
Pulp, papier en karton



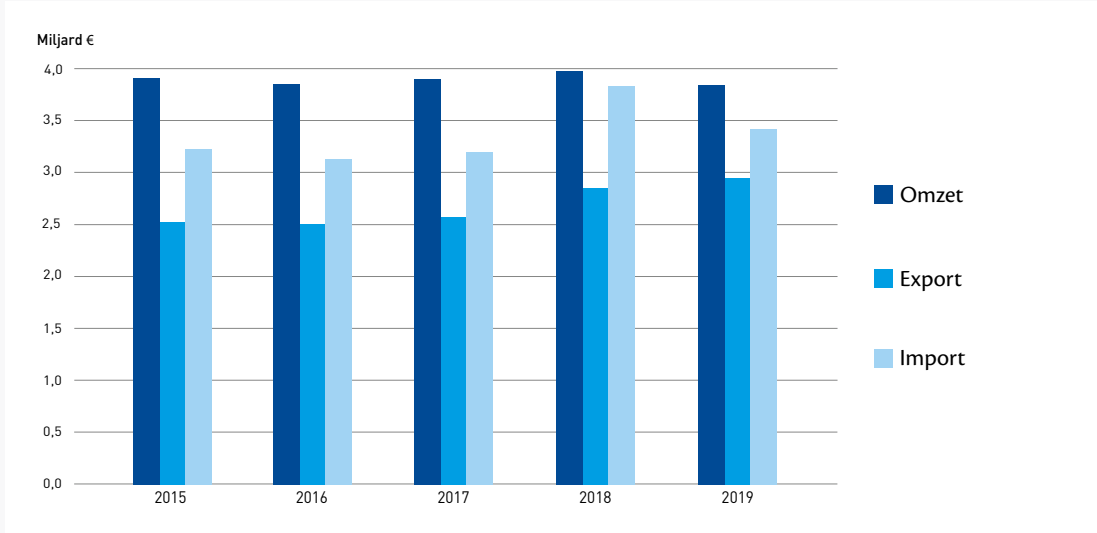
Bron : Cobelpa

3. Handelsbalans: papier- en kartonproducten

Volgens voorlopige schattingen zal de directe uitvoer van de papier- en kartonverwerkers, die traditioneel bijna 70% van de omzet vertegenwoordigt, in 2019 2,964 miljard € bereiken (tegen 2,797 miljard € in 2018). De sector exporteert ook indirect in grote hoeveelheden: verpakkingen, golfkarton en andere vouwdozen, geproduceerd door onze bedrijven en verkocht op de Belgische markt, worden vervolgens met hun inhoud geëxporteerd: verse producten, geneesmiddelen, enz.



Papier- en kartonproducten



Bron : FOD Economie - BTW-aangiften NACE 172 (export en import 2019 : schatting)

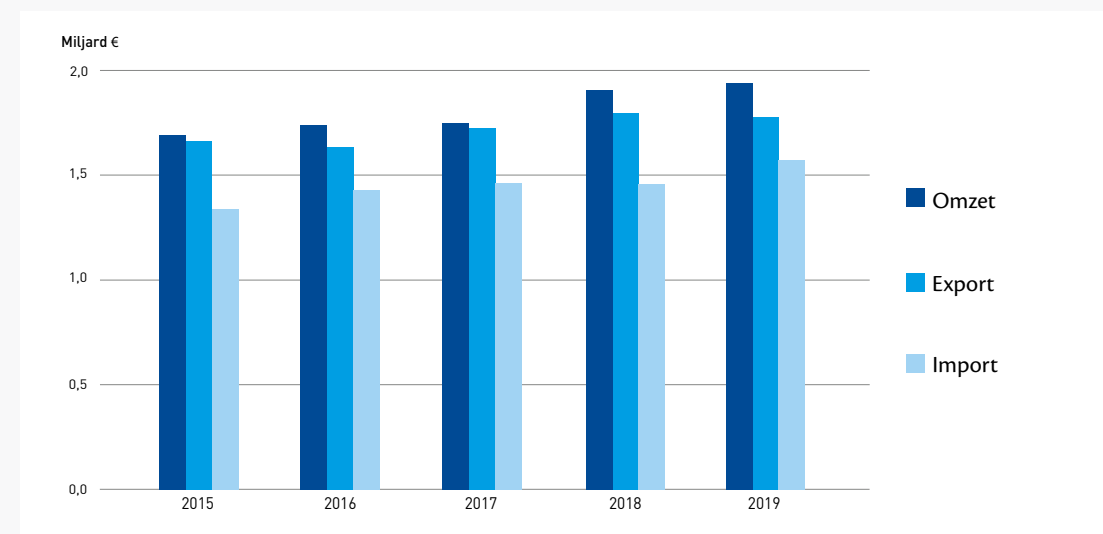


4. Handelsbalans: glas en glasproducten

De glasexport steeg met 1%. De handelsbalans van de sector recupereert weer tot 75 miljoen € in 2019. De handelsbalans van de glasindustrie was tussen 2008 en 2016 echter ingestort en bleef ver verwijderd van het miljard euro die vóór de crisis werd benaderd. De belangrijkste klanten van de sector zijn Europees: Frankrijk staat voorop, gevolgd door Duitsland en Nederland. Deze drie landen alleen al zijn goed voor 58% van onze buitenlandse verkoop, terwijl de

de Europese Unie 87% voor haar rekening neemt. Maar tegelijk zijn deze landen onze voornaamste concurrenten: de Duitsers op kop, gevolgd door de Nederlanders, de Fransen en de andere Europeanen. Op het gebied van isolerende beglazing is Nederland met 71 % van de export veruit onze grootste klant. Polen daarentegen is een zeer agressieve concurrent die veel goedkoop glas exporteert naar onze Belgische markt.

Glas en glasproducten



Bron : NBB & FOD Economie - BTW-aangiften NACE 231



Sociale aangelegenheden



Tewerkstelling licht gestegen

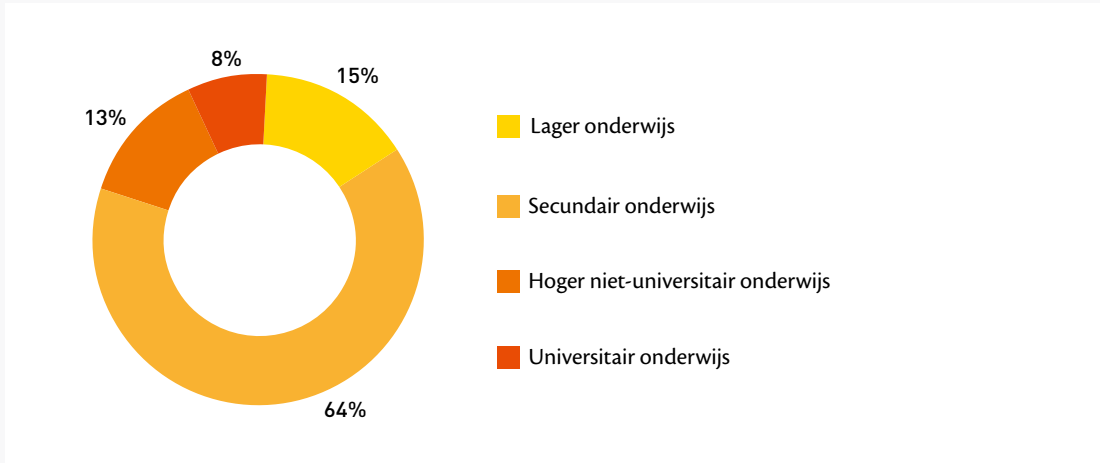
In het derde kwartaal van 2019 hadden onze drie sectoren 13.594 arbeiders in dienst (+ 0,84 % of 113 arbeiders méér in vergelijking met het derde kwartaal van 2018) en 5.851 bedienden (+ 1,9 % of 109 bedienden méér) voor een totaal van 19.445 directe arbeidsplaatsen. De arbeiders vertegenwoordigen in 2019 nog steeds 70 % van de werknemers.

Het aantal directe banen steeg licht in de papier- en kartonverwerking (9.085 banen, + 1,88 %). Twee jaar na de sluiting van Idem Papers in Nijvel, hetgeen de werkgelegenheid in de pulp-, papier- en kartonproductiesector in 2017 met -3,8 % verminderde, is het aantal

het aantal rechtstreekse arbeidsplaatsen in deze sector in 2019 licht toegenomen (2.962 banen, + 4,22 % in vergelijking met 2018). In de sector van de glasindustrie is er een daling van het aantal directe arbeidsplaatsen waar te nemen (7.398 banen, -0,88 %, wat 66 personen betekent).

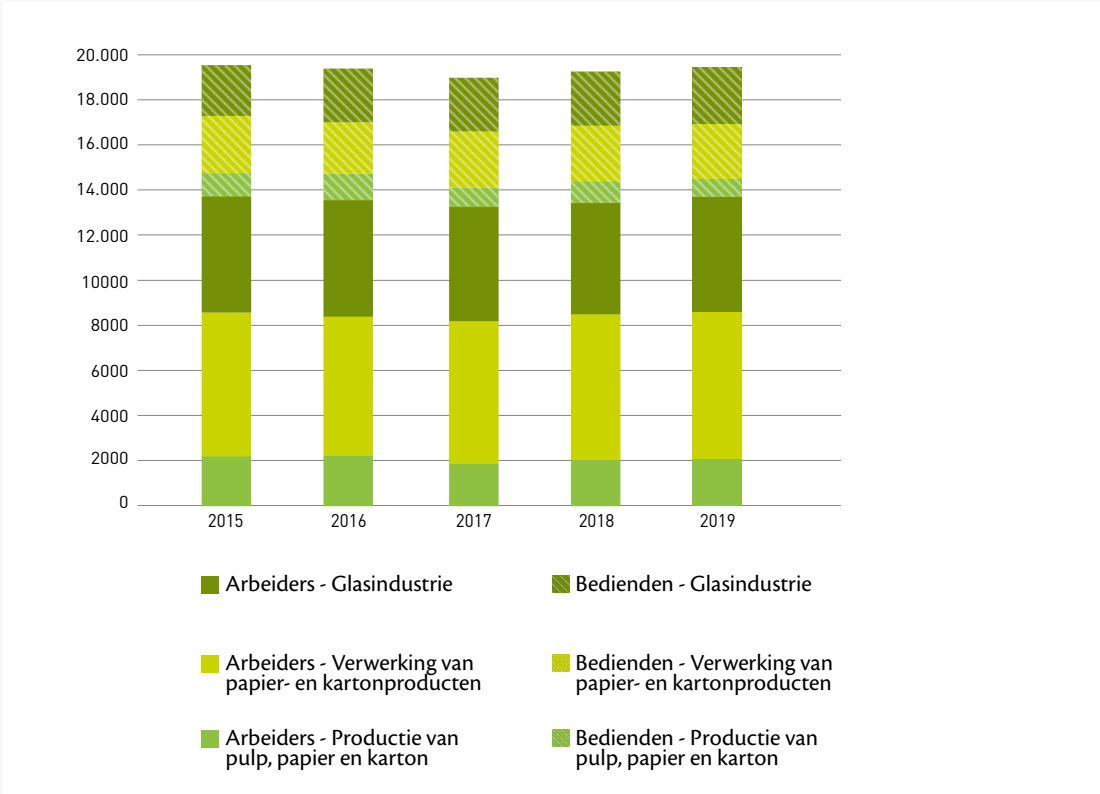
De schaarste op de arbeidsmarkt laat zich in 2019 ten volle voelen: met een bijna onbestaande werkloosheid staan niet alleen de geschoolde/technische profielen zwaar onder druk maar geldt ‘the war on talent’ net zo zeer voor de lagere profielen.

Studieniveau van de werknemers



Bron : NBB - Sociale balans DE21 & DE261 (VTE) – Referentiejaar 2017

Tewerkstelling



Bron : RSZ - NACE 171, 172, 231 – Q3



Bron : NBB - Sociale balans DE21 & DE261 (VTE) – Referentiejaar 2017

Opleiding

Bedrijven staan voor grote uitdagingen: het gebrek aan geschoolde arbeidskrachten enerzijds en de evolutie van de machines en de digitalisering anderzijds creëren grote opleidingsbehoeften.

De inDUFed-sectoren zetten vol in op deze opleidingsbehoeften. Er werden grote stappen gezet in het kader van een samenwerking met Cefoverre: de papiersectoren krijgen een bestuurder bij Cefoverre en de Paperpackskills-consulenten werken aan een uitbreiding van het opleidingsaanbod in samenwerking met Cefoverre.

Daarnaast wordt ook een samenwerkingsverband opgezet met Fedustria en kunnen de inDUFed-leden voortaan deelnemen aan opleidingsdagen van Fedustria.

Opleiding vormt ook een belangrijk thema in de respectievelijke onderhandelingen van de inDUFed-sectoren: verhoging van de opleidingsbudgetten, werkgroep 'digitalisering' die bepaalde opleidingsbehoeften zal formuleren, ...



Sectorale akkoorden

Begin april 2019 bereikten de sociale partners een consensus over het Interprofessioneel akkoord (IPA). Alleen het punt met betrekking tot de maximale marge van 1,1 % voor loonkostenontwikkeling voor de periode 2019-2020 werd niet aanvaard in dit akkoord en werd daarom door de regering vastgesteld via het koninklijk besluit tot bevordering van de werkgelegenheid van 19 april 2019.

Positieve onderhandelingen

Volgend op dit IPA en koninklijk besluit konden de sectorale onderhandelingen beginnen en bereikten onze drie sectoren overeenkomsten tussen eind juni 2019 en begin september 2019.

De pulp-, papier- en kartonproductiesector heeft onderhandeld over een kaderovereenkomst, waarin de naleving van de loonnorm van 1,1 % voor de periode 2019-2020 is opgenomen. Dit was het startpunt om vóór eind 2019 te onderhandelen over de bedrijfsovereenkomsten.

De papier- en kartonverwerkende sector heeft een akkoord getekend, die de bedrijven de mogelijkheid gaf om binnen de onderneming zelf te kunnen onderhandelen conform de loonnorm van 1,1 %. Voor bedrijven die eind november geen akkoord bereikten of niet binnen de onderneming zelf onderhandelden, was er een loonsverhoging voorzien.

De glasindustrie heeft van haar kant onderhandeld over een bindende overeenkomst voor de spiegelmakerij en een overeenkomst voor bedrijven die buiten de subsector van de spiegelmakerij (algemeen en aanvullend) vielen. Deze stond toe dat er binnen de bedrijven zelf onderhandelen kon worden over 0,3 % van de beschikbare 1,1 % marge. De resterende 0,8 % werd al bepaald op sectoraal niveau.

De belangrijkste thema's waarover in de sectorale overeenkomsten werd onderhandeld, waren de volgende: loonsverhogingen, stelsels van werkloosheid met bedrijfs toeslag (SWT), transportkosten (inclusief de fietsvergoeding), opleiding van werknemers, werkbaar werk, etc.





Milieu-aangelegenheden

EU Green deal: uw “Business Plan 2050”

De Europese Commissie publiceerde eind december haar Green Deal, een roadmap om het eerste klimaatneutrale continent ter wereld te worden. Een groei-strategie en een nieuwe toekomstvisie waarbij anders omgaan met grondstoffen en energie de kern vormen van de Green Deal. InDUFed staat achter de principes van de Green Deal.

De Europese Green Deal beoogt een duurzamere Europese economie en een klimaatneutrale EU tegen 2050, waarin de Europese commissie klimaat en milieu-problemen ziet als kansen op alle beleidsterreinen en tegelijk een kans voor een eerlijke en inclusieve transitie voor iedereen. **De slagzin die de**

Green Deal meekreeg luidt niet voor niets “**Leave no one behind**”.

Het belangrijkste objectief: vanaf 2050 mag Europa netto geen CO₂ meer uitstoten. Meer innovatie, meer renovatie, een koolstofprijs voor gans de economie, maar eveneens op een totaal andere manier omgaan met (natuurlijke) grondstoffen. Samengevat: we moeten naar een klimaatvriendelijke circulaire economie.



Papier, karton en glas: in het hart van de circulaire economie

Papier en karton zijn ‘biobased’ materialen die aan hoge percentages gerecycleerd worden, beide eigenschappen zijn belangrijke troeven in de circulaire economie. De bio-economie moet daarom een speerpunt vormen in de transitie naar een klimaatneutraal Europa. De Europese Commissie heeft in haar ‘forest strategy’ en de recentere ‘bioeconomy strategy’ het plan uitgewerkt een brug te

slaan tussen bio-economie, duurzaamheid en circulariteit. Papier en karton zijn mainstream materialen die perfect in die strategie passen. Toch zou de nadruk meer gelegd mogen worden op hernieuwbaarheid als deel van de circulaire economie. Papier en karton scoren al heel goed op het vlak van recyclage, maar ook het begin, de oorsprong van het materiaal, is belangrijk.

Glas is oneindig recyclebaar en past dus perfect in de kringloop van de circulaire economie. De glasindustrie gebruikt als grondstof gerecycleerd materiaal zoals scherven of breukglas. Dit materiaal heeft minder energie nodig om te smelten en helpt zo het energieverbruik en de luchtemissies te verminderen.

Bossen slaan koolstof op in de houtvezels. Deze koolstofsopslag blijft behouden in de papierproducten, ook na

recyclage, maar uiteraard moeten die bossen wel hernieuwd en duurzaam beheerd worden. In 2019 werd daarom met het kabinet van minister van Leefmilieu Marghem een sectoraal akkoord onderhandeld om het aandeel houtproducten, dat afkomstig is van bossen die het certificaat van duurzaam beheerd bos dragen, te laten groeien. InDUFed roept de toekomstige federale regering nadrukkelijk op dat akkoord zo snel mogelijk te erkennen en ondertekenen.



Papier, karton en glas: in het hart van de circulaire economie

Verpakkingen, zij het van papier, karton of glas, zijn onmisbaar in de circulaire economie. Zeker om voedselverspilling tegen te gaan zijn zij een onmisbaar instrument. Langere houdbaarheid, efficiënte opslag, adequaat transport en gemakkelijke manipulatie door de klanten en consumenten zijn slechts een greep uit de vele functies die verpakkingen kunnen vervullen. De overheden dienen deze rol van verpakkingen te erkennen. Op basis van gegevens van het IVCIE, de openbare instelling die

belast is met de Belgische wetgeving inzake verpakkingsafval en afvaltransport, behaalt België een recyclagepercentage van 100% voor hol glas ⁽¹⁾. Maar we moeten verder kijken dan de verpakking alleen: het verzamelen van vlakglas bij de sloop van gebouwen is nog steeds een uitdaging. Om ook kwaliteitsvol vlakglas als basismateriaal te verkrijgen ondersteunt InDUFed de ontwikkeling van verzamel- en verwerkingsystemen waar mogelijk.

De positieve impact van isolatiematerialen op het energieverbruik

Beglazing en isolatiemateriaal op basis van glas (glaswol en cellulair glas) zijn essentieel bij de bouw van lage energiegebouwen. Continu verbeterende thermische isolatieprestatie, regulatie van zonnewarmte en natuurlijk lichtinval maken van hen cruciale bouwmaterialen. Het is belangrijk om de positieve impact van deze verschillende

isolatiematerialen te erkennen. Glaswol, cellulair glas en isolatieglas zorgen voor een aanzienlijke CO₂-besparing gedurende hun hele "levenscyclus". Zo blijkt uit een onderzoek dat in 2050 meer dan 40 % van het totale energieverbruik in België kan worden bespaard door het plaatsen van hoogrendementsbeglazing.

Met het oog op de doelstellingen voor 2050, ontmoette InDUFed besluitvormers binnen verschillende entiteiten (VEA, kabinet Henry) om hen op te roepen om concrete maatregelen te nemen, zoals: werken aan ambitieuze stappenplannen op regionaal niveau; het wijzigen van het

juridische kader om de uitvoering van meer lokale renovatieplannen te vergemakkelijken; in de loop van de tijd gevarieerde en stabiele financieringsmaatregelen te treffen (premies, leningen, enz.); renovatieverplichtingen op te stellen, evenals een woningpas ...

De positieve impact van isolatiematerialen op het energieverbruik

De Europese commissie wil een koolstofprijs doorgerekend zien in gans de Europese economie. Ze wil zo gedragsverandering en investeringen stimuleren. De herzieningen van de 'Energy taxation directive' en ETS zijn bijvoorbeeld aangekondigd als maatregel. Bescherming tegen 'carbon leakage' zal essentieel blijven zolang niet wereldwijd gelijkaardige ambities gesteld zijn voor concurrerende sectoren. InDUFed rekent op voldoende maatregelen in bv. de verwachte industriële strategie en de handelsakkoorden die meer gebruikt zullen worden om haar klimaatvoortrekkersrol in de verf te zetten om geïmporteerde producten op een equivalente manier te behandelen.

Energie-efficiëntie heeft verschillende aspecten: de positieve impact van onze producten en het optimaliseren van de productieprocessen. Voor de productiesites van onze sectoren zijn de Energiebeleidsovereenkomsten (EBO) en de 'Accords de Branche' (AdB) zeker de belangrijkste instrumenten. InDUFed zal samen met de andere sectoren en overheden een evaluatie maken van de lopende overeenkomsten en kijken hoe de positieve dynamiek kan behouden worden of zelfs uitgebreid naar kleinere bedrijven of andere domeinen maar steeds gebaseerd op een evenwichtig engagement van alle partijen.

Essentieel voor de verdere sterke vermindering van de CO₂-uitstoot is de vergroening van alle energiedragers. Dit geldt uiteraard voor elektriciteit maar zeker ook voor brandstoffen, omwille van de hoge temperatuurtoepassingen bij papier- en glasproductie. De ontwikkeling van groen gas, H₂ en andere klimaatneutrale brandstoffen tegen een betaalbare prijs en op een relevante schaal blij-

ven cruciaal. Het aandeel van groene elektriciteit zal nog verder toenemen. De leveringszekerheid en totale kost hiervan zullen zeker meer toezicht vergen.



⁽¹⁾ Meer informatie over dit percentage: <https://www.ivcie.be/category/downloads/> - activiteitenverslag 2018

Beleidsorganen en team

ALGEMENE VERGADERING

VERTEGENWOORDIGERS VAN DE PRODUCTIE VAN PULP, PAPIER EN KARTON (COBELPA)

Pierre Macharis, VPK Packaging Group

Jacky Dechamps, Essity Belgium

Chris De Hollander, Stora Enso Langerbrugge

VERTEGENWOORDIGERS VAN DE VERWERKING VAN PAPIER- EN KARTONPRODUCTEN (FETRA)

Paul Pissens, Pacapime

Alain Grandjean, Impritex

John de Somer, Van Genechten Biermans

VERTEGENWOORDIGERS VAN DE GLASINDUSTRIE (VERBOND VAN DE GLASINDUSTRIE)

Emmanuel Hazard, AGC Glass Europe

Olivier Douxchamps, Knauf Insulation

Didier Vercruyssen, Pittsburgh Corning Europe

RAAD VAN BESTUUR

VOORZITTER

Emmanuel Hazard,
Voorzitter Verbond van de Glasindustrie

BESTUURDERS

Pierre Macharis, Voorzitter Cobelpa

Paul Pissens, Voorzitter Fetra

TEAM

ALGEMENE DIRECTIE

Firmin François, General Manager (2019)

Thomas Davreux, General Manager (2020)

Pascale Destrebecq, Management Assistant

SOCIAAL

Lieve Vanlierde,
Head of Social Affairs Department & HR Manager

Sophie van Rijckevorsel, Senior Social Advisor

Marjolijn Houben, Sector Consultant

Cora De Greef, Social Department Assistant

DUURZAAMHEID

Emilie Butaye, Head of Sustainability Department

Marc Bailli, Sustainability Senior Advisor

Willem van Veen,
Sustainability & Food Contact Senior Advisor

Christine Etienne, Sustainability Department Assistant

ECONOMIE

Luc Dumont/Laura Bonnavé
Head of Economic & Product Promotion Department

Matt Frère, Statistics Senior Advisor

Anne-Sophie Carton,
Economic & Product Promotion Department Assistant

COMMUNICATIE

Maya Einhaus, Paper Chain Forum Assistant

Mei 2020 - © InDufed
Verantwoordelijke uitgever : Firmin François
Foto's :
inDufed vzw
Shutterstock
Design: Audaces Communication

Contact:
Marsveldplein 2
1050 Brussel
E-mail : indufed@indufed.be
Telefoon : +32 (0)2 542 61 20
www.indufed.be