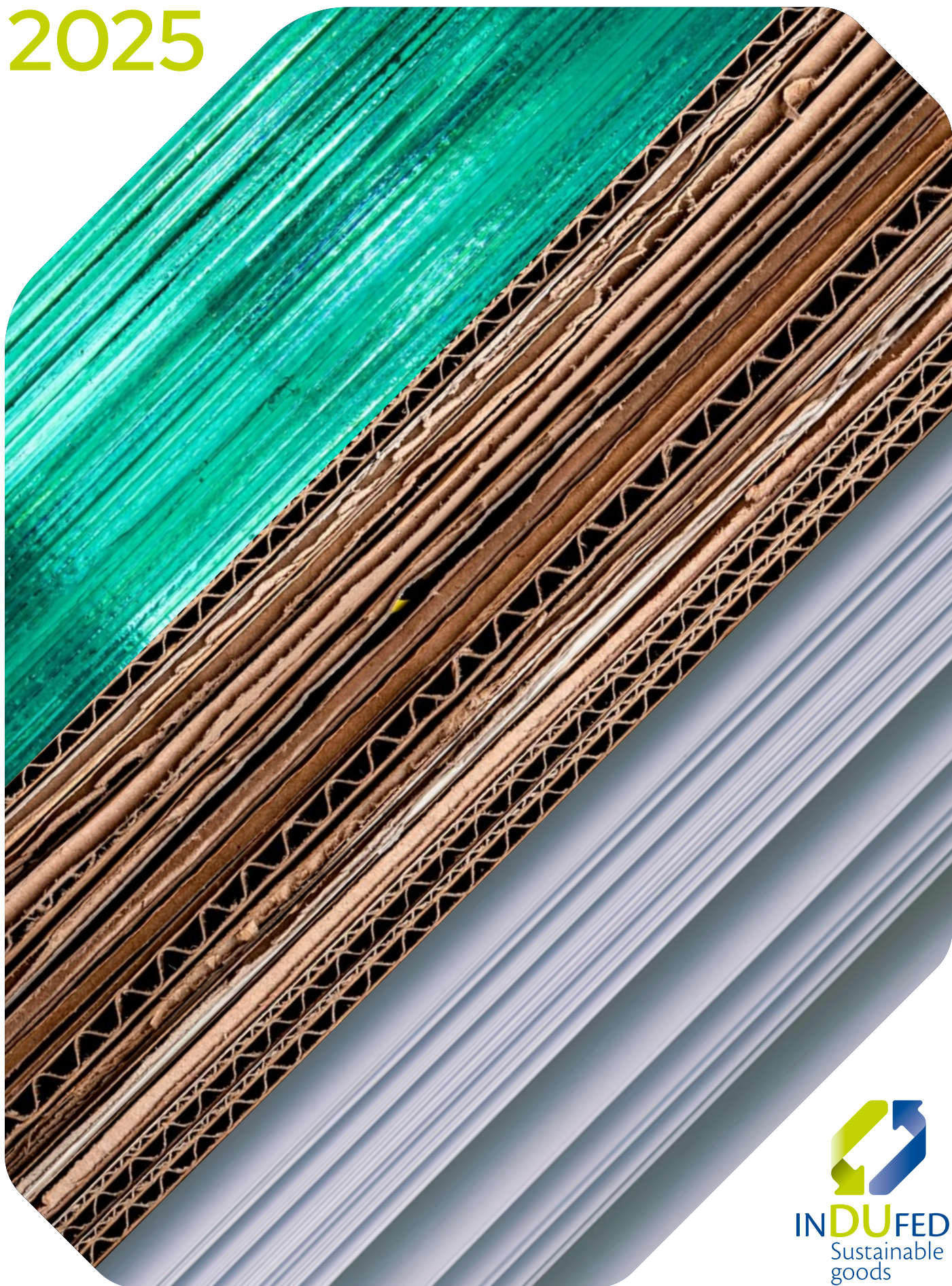


Jaarverslag

2025



Belangrijke cijfers 2025



291

BEDRIJVEN

actief in de sectoren voor productie en verwerking van papier, karton en glas.



8

MILJARD €

omzet uit deze activiteiten.



17.016

DIRECTE ARBEIDSPLAATSEN

die lokaal worden verstrekt aan werknemers en werknemers in onze bedrijven.



75%

EXPORT

Onze drie sectoren halen driekwart van hun omzet uit export.

Inhoud



Woord van de voorzitter _____ 4



Routekaart 2026 _____ 6



Public Affairs, Communicatie en Promotie inDUfed _____ 8



Sociaal-economische situatie 2025 _____ 14



Sociale zaken 2025 _____ 22



Milieu en duurzaamheid _____ 26



Vertegenwoordigingen _____ 35



Beleidsorganen en team _____ 39

Woord van de voorzitter



Elke uitdaging is een verborgen kans: laten we in 2026 onze ambities waarmaken om het concurrentievermogen en de duurzaamheid van onze sectoren te versterken.

Geachte leden van Indufed,
Beste Vriend(inn)en,

Een gekend gezegde uit de maritieme wereld luidt:

« *Een goede zeeman doorstaat de storm die hij niet kan vermijden, en vermijdt de storm die hij niet kan doorstaan.* »

2025 is een stormachtig jaar geweest bol van uitdagingen. Op internationaal vlak zijn we geconfronteerd met een onstabiele geopolitieke context door oorlogen, importheffingen, nieuwe wet- en regelgeving en meer van dat. Dit resulteerde in een zeer onzeker ondernemersklimaat, waar wij als schippers van onze bedrijven, doorheen moesten laveren. Het verplichtte ons om onze koers nog duidelijker en scherper af te bakenen, opdat we de golven trotseren, maar niet op de klippen varen. Dat vergt leiderschap, zowel van onszelf als van de wetgever. **We hebben elkaar nodig om onze bedrijven en onze maatschappij duurzamer, weerbaarder en competitiever te maken.** Alleen samen met alle stakeholders, kunnen we dit oplossen. Iedereen in de maatschappij zal zijn steentje dienen bij te dragen.

Alle wijzigingen en onzekerheden bieden ook volop kansen voor onze sectoren in België. **In plaats van vast te houden aan het oude, dienen we al onze energie te richten op het bouwen van het nieuwe.** En we mogen van geluk spreken dat we daarbij kunnen rekenen op alle collega's van ons inDUfed-team.

2025 was een jaar van strategische voorbereiding in de regio's. Ons inDUfed-team werd op vele niveaus ontvangen en gehoord. Ze heeft actief bijgedragen aan de inspanningen van onze Europese federaties om het concurrentievermogen van onze glas-, papier- en kartonindustrieën te versterken. Nu liggen de projecten op tafel. De plannen zijn klaar. **In 2026 is het tijd dat onze regeringen actie ondernemen om het concurrentievermogen te versterken door te werken aan creatie van een level playing field en het bevorderen een sterkere circulaire economie.** De nood aan concrete maatregelen voor administratieve vereenvoudiging, verlaging van onze energie- en loonkosten en invoeren van betaalbare en realistische oplossingen voor decarbonisatie, zijn broodnodig. **Toezeggingen hiervoor zijn verkregen, en inDUfed zal als positieve toekomstgerichte federatie erop toezien dat de beloften van gisteren de realiteit van morgen worden.** InDUfed is de partner, die zich niet beperkt tot het aan de kaak stellen van problemen, maar die zoekt naar oplossingen. Een partner, die mee de motor is bij het uitwerken van concrete maatregelen voor industriële en economische vernieuwing, die België en Europa nodig heeft, om voorbereid te zijn voor de duurzame transitie van onze maatschappij.

Ik dank U oprecht voor uw steun aan deze visie en aan onze federatie het afgelopen jaar. De storm is in 2026 echter nog niet gaan liggen. Ik wil hierbij nog een andere maritieme spreuk met U delen:

« *Rustig vaarwater heeft nooit een goede kapitein voortgebracht.* »

Beste leden van inDUfed, de basis voor een sterkere toekomst is gelegd. Ik kijk ernaar uit om ook in 2026 samen met U verder te werken om onze sectoren te blijven verdedigen als strategische pijlers van de circulaire economie en de welvaart ons land.

Beste kapiteins, ik wens U allen goede wind en een behouden vaart!

Chers capitaines, je vous souhaite à tous bon vent et bonne navigation !

Remco Maandag
Voorzitter

Routekaart 2026

Governance

- Naadloze coördinatie tussen de federale staat en de gewesten.
- Essentiële en afgestemde omzetting van EU-wetgeving (geen goldplating).
- Vermindering van de administratieve rompslomp.



Energie & klimaat

- Efficiënte energie- en klimaattransitie van de glas-, papier- en kartonindustrie (van grote energieverbruikende bedrijven tot het KMO).
- Gegarandeerde levering van een koolstofarme energiemix.
- Maatregelen om koolstofarme energie betaalbaar te maken voor alle industriële afnemers.
- Productie van hernieuwbare energie op industrieterreinen.
- Langetermijnzichtbaarheid in CO₂ systemen (ETS1, ETS2, CBAM).



Milieu

- Verbeterde flexibiliteit bij milieuvergunningen.
- Ontwikkeling van BAT's in overeenstemming met de industriële realiteit.
- Efficiënt gebruik van grondstoffen (hout, water, zand, enz.).
- Ontwikkeling van een industriebeleid voor het beheer van persistente verontreinigende stoffen (PFAS, BPA, hormoonontregelaars, enz.).
- Efficiënt beheer van de houtindustrie.



Productbeleid

- Verbeterde aanpak van renovaties: energie-efficiëntie en kringloop van materialen.
- Ontwikkeling van recyclingsystemen voor glasproducten uit de bouwsector.
- Ondersteuning en instandhouding van recyclingsystemen voor hol glas, en papier en karton.
- Uitgebreid beleid voor verpakkingsbeheer (verordening inzake verpakkingen en verpakkingsafval).
- Nieuwe productnormen.
- Een adequaat beleid inzake contact met levensmiddelen.



Digitalisering

- Verbeterde digitalisering in onze sectoren.



Sociaal & opleiding

- Actieve opvolging van de uitvoering van het regeerakkoord
- Samenwerking met Technocampus
- Sociaal fonds 115: herzien beheer
- Een nieuwe functieclassificatie 136-222
- Opvolging van de interprofessionele onderhandelingen
- Sectorale collectieve onderhandelingen 115
- Ontwikkeling van beleid voor re-integratie van werknemers
- Digitalisering: vakbondspremie papierindustrie
- Project Jonge Werknemers & papierproductie- en verwerkingsindustrie
- Werkbaar werk binnen full-continue systemen (KUL)
- Ontwikkeling van Sharepoint als platform voor sociale informatie



ECONOMISCHE INZICHTEN

- Monitoring van de economische ontwikkeling van inDUfed-bedrijven: productie, handel, logistiek & transport
- Analyse van sociale statistieken

COMMUNICATIE & PROMOTIE

- Zichtbaarheid en bekendheid geven aan de prioriteiten van de sectoren
- Informeren, bewustmaken en promoten van de sectoren, hun producten en hun circulariteit
- Leden adviseren over de uitdagingen waarmee zij te maken hebben op het gebied van zakelijke prioriteiten
- Leden advies op maat bieden voor hun strategische communicatiebehoeften

Public Affairs, Communicatie en Promotie inDUfed



1 Inleiding - 2025: een jaar van politiek momentum en organisatorische transformatie

Het jaar 2025 werd gekenmerkt door belangrijke ontwikkelingen voor inDUfed, zowel op het vlak van public affairs, communicatie als product promotie. Na de federale verkiezingen van 2024 keurde België begin van het jaar eindelijk een nieuw federaal regeerakkoord goed. **Deze politieke ommekeer, in combinatie met een intensieve Europese wetgevingsagenda, creëerde een bijzonder actieve omgeving voor de belangenbehartiging van de industrieën en de dialoog met beleidsmakers en belanghebbenden.**

Tegelijkertijd begon inDUfed aan een **gestructureerde transformatie van zijn communicatieaanpak**, waarbij het zijn zichtbaarheid versterkte, zijn relatie met de leden verstevigde en zich duidelijker positioneerde als referentiepunt voor de papier-, karton- en glasindustrie in België. We hebben ook onze **promotionele aanpak in de glassector herzien** om meer transparantie en dynamiek te creëren rond belangrijke kwesties met betrekking tot circulariteit.

2 Public Affairs: aanhoudende betrokkenheid in een beslissend jaar

2.1 Onze sectoren positioneren in een nieuw politiek landschap

De goedkeuring van het federale regeerakkoord in 2025 luidde een cruciale fase in voor de uitvoering van het nieuwe beleid. Voor inDUfed betekende dit een intensievere agenda op het vlak van public affairs, met als doel ervoor te **zorgen dat de realiteit en de specifieke kenmerken van de papier-, karton- en glasindustrie volledig worden begrepen en in aanmerking worden genomen door de beleidsmakers.**

Gedurende het hele jaar **heeft inDUfed talrijke gesprekken gevoerd met politieke stakeholders op zowel federaal als regionaal niveau.** Er werden vergaderingen gehouden met de kabinetten van de ministers die verantwoordelijk zijn voor economie, werkgelegenheid, energie, klimaat, financiën, mobiliteit en Europese zaken. Tijdens deze besprekingen kwamen belangrijke

elementen van het regeerakkoord aan bod die rechtstreeks relevant zijn voor onze sectoren, zoals hervormingen van de arbeidsmarkt, pensioenen, energieprijzen, energie-infrastructuur, decarbonisatiepaden en administratieve vereenvoudiging.

Tegelijkertijd volgde inDUfed nauwlettend de debatten over belangrijke Europese wetgevingsdossiers, waaronder dossiers op het gebied van milieu, klimaat en handel, en leverde het een bijdrage aan deze debatten. Bij al deze uitwisselingen was het onze taak om **de belangen en initiatieven van onze leden te vertegenwoordigen en tegelijkertijd het bewustzijn te vergroten van de potentiële risico's van te complexe, slecht getimede of onvoldoende gecoördineerde wetgeving.**

2.2 Versterking van de dialoog op Europees niveau

Ongeveer 80% van de wetgeving die onze sector raakt, vindt zijn oorsprong bij de Europese instellingen. Daarom is het cruciaal om al vroeg in het besluitvormingsproces aanwezig te zijn en de belangen van onze leden te verdedigen. Dit is des te meer nodig gezien het besluitvormingsproces snel evolueert en regelgeving rechtstreeks van toepassing kunnen zijn in de lidstaten. **inDUfed versterkt die aanwezigheid niet alleen via actieve opvolging en deelname in verschillende Europese fora en federaties, maar ook via de aansluiting bij Vlewa.** Dit biedt ons extra toegang tot informatie, beleidsontwikkelingen en contacten, waardoor we onze standpunten nog sneller en gericht kunnen verspreiden en hierdoor meer invloed kunnen uitoefenen op de Belgische posities op EU-niveau.

Tegelijkertijd zet de Europese Unie in 2025 sterk in op het "eigen huis schoonmaken." **Veel regelgeving uit de vorige periode werd als te complex of te veeleisend ervaren, waardoor nu vereenvoudiging centraal staat.** Via onze versterkte Europese werking, volgen we deze evoluties nauwgezet op. De focus op "simplificatie," onder meer via omnibusvoorstellen, en het uitstellen of stopzetten van dossiers zoals EUDR

en de Green Claims Directive, toont dat uitvoerbaarheid en proportionaliteit opnieuw meer aandacht krijgen. Als federatie blijven we dit proces actief bewaken om de impact op onze sectoren zo goed mogelijk te sturen.

In dit kader nam inDUfed deel aan de **jaarlijkse bijeenkomst die door FEB VBO werd georganiseerd met de Belgische leden van het Europees Parlement.** Dit forum stelde de federatie in staat om verschillende transversale prioriteiten voor de papier-, karton- en glassectoren onder de aandacht te brengen, met name de noodzaak van administratieve vereenvoudiging, toegang tot betaalbare en betrouwbare energie en eerlijke concurrentievoorwaarden binnen de interne markt.

Deze uitwisselingen onderstreepten **het belang van het afstemmen van klimaatambities op het concurrentievermogen van de industrie, zodat de Europese industrieën kunnen blijven investeren, innoveren en bijdragen aan strategische autonomie.** Als federatie zullen we het Europese wetgevingsproces actief blijven volgen om de impact op onze sectoren zo effectief mogelijk te beheersen.

2.3 Beleidsmakers dichterbij de industriële realiteit brengen



Een belangrijk onderdeel van de public affairs-strategie van inDUfed in 2025 was de organisatie van bedrijfsbezoeken aan aangesloten bedrijven. **Door beleidsmakers rechtstreeks op productielocaties te ontvangen, wilde de federatie een concreet inzicht in industriële processen, investeringen en uitdagingen bevorderen.**

Gedurende het jaar brachten verschillende ministers, parlementsleden en Europese vertegenwoordigers een bezoek aan productiefaciliteiten in de glas- en papier- en kartonsector. Deze bezoeken boden de gelegenheid om **onderwerpen te bespreken als toegang tot en kosten van energie, elektrificatie, recycling en circulariteit, innovatie, renovatie van gebouwen en langetermijnstrategieën voor decarbonisatie.** Ze benadrukten ook de aanzienlijke inspanningen

die onze leden al hebben geleverd en de voorwaarden die nodig zijn om het momentum vast te houden.

Bovendien heeft een bezoek van de nieuwe voorzitter van het Paritaire Comissie voor de papiersector, vergezeld door vertegenwoordigers van de vakbonden, bijgedragen tot **een beter wederzijds begrip en een betere sociale dialoog door alle partijen vertrouwd te maken met de realiteit van de sector.**

Over het geheel genomen heeft 2025 de waarde bevestigd van een duurzame, transparante en goed voorbereide dialoog met beleidsmakers. **inDUfed heeft zijn rol als constructieve en geloofwaardige partner versterkt, die in staat is politieke doelstellingen om te zetten in industriële realiteit en vice versa.**



3 Communicatie: ambities structureren en impact vergroten

3.1 Een meer gestructureerde communicatieaanpak

Parallel aan haar public affairs-activiteiten heeft inDUfed in 2025 haar communicatiecapaciteit aanzienlijk versterkt. Dankzij een nieuwe medewerker die zich volledig toelegt op communicatie, kon de federatie haar ambities **beter structureren en een meer proactieve en coherente aanpak hanteren**.

Dit resulteerde in een versterkte directe communicatie met de leden, waardoor de informatiestromen duidelijker werden en er regelmatig werd gecommuniceerd. **inDUfed heeft ook zijn aanwezigheid op LinkedIn geactiveerd en geprofessionaliseerd, waarbij het platform werd gebruikt om belangensbehartigingsactiviteiten, initiatieven van leden en belangrijke sectorale boodschappen onder de aandacht te brengen.**

3.2 Evenementen als instrumenten voor betrokkenheid en expertise

Evenementen speelden een belangrijke rol in de communicatiestrategie van inDUfed in 2025. De federatie organiseerde zowel online als fysieke evenementen om leden te informeren, het debat te stimuleren en expertise te tonen.

Een **webinar dat samen met het bedrijf John Cockerill** werd georganiseerd, was gericht op industriële energie-efficiëntie en decarbonisatie en bood praktische inzichten en casestudy's die relevant waren voor de diverse profielen van de leden van inDUfed. Daarnaast was **inDUfed medeorganisator van een conferentie gewijd aan de Clean Industrial Deal**, waar vertegenwoordigers van Europese instellingen en de industrie bijeenkwamen om te bespreken hoe decarbonisatie een motor voor groei kan worden, mits de juiste randvoorwaarden aanwezig zijn.



3.3 Zichtbaarheid in de media en thought leadership

inDUfed verhoogde in 2025 ook zijn zichtbaarheid in de media. De algemeen directeur nam deel aan een interview voor de **FEB VBO-podcast "Let's Talk"**, waarin hij zijn visie gaf op duurzaamheid, innovatie en de complexe regelgeving in de papier-, karton- en glasindustrie. Een interview in *Le Vif / Knack* versterkte het profiel van inDUfed als erkende stem in het publieke debat over industrie en concurrentievermogen.



3.4 Een vernieuwde identiteit en digitale transformatie

Om deze inspanningen te ondersteunen, heeft inDUfed in 2025 een merkvernieuwing doorgevoerd. Het **communicatiemateriaal** werd geharmoniseerd om de missie en waarden van de federatie beter weer te geven, en de **website** werd opnieuw ontworpen om duidelijker, toegankelijker en gebruiksvriendelijker te worden.

3.5 Glas promotie

Het jaar 2025 was een jaar van verandering in de manier waarop inDUfed zijn activiteiten rond promotie vormgaf. **Binnen de Raad van Bestuur werd een werkgroep opgericht om de activiteiten en interne organisatie opnieuw vorm te geven en aan te passen aan de wensen van de leden.** Het doel was om de werking te actualiseren en beter te laten aansluiten bij de thema's die in de komende jaren voor iedereen van belang zijn. Als resultaat werd door de Raad van Bestuur beslist om het vroegere Uitvoerend Comité op te doeken en **drie nieuwe commissies in het leven te roepen.**

Aan het einde van 2025 werden de volgende commissies opgericht:

- Het **Flatglass Committee**, met daarin alle leden van de vlakglasproductie en -verwerking. De taken van dit comité omvatten de promotie van Belgisch vlakglas en het opvolgen van normalisatie. Als rechtstreekse opvolger van het Uitvoerend Comité blijft de voorzitter van het Flatglass Committee uitgenodigd om de Raden van Bestuur van FIV bij te wonen.
- Het **Insulation Committee**, met daarin de leden uit het vlakglas en de isolatie (glaswol en cellulair glas). Hun taken omvatten de noodzakelijke renovatie-inspanning en de contacten met de breder bouwsector.

3.6 Conclusie

In alle opzichten was 2025 een jaar van consolidatie en transformatie voor inDUfed. **De intensivering van de public affairs-activiteiten, de professionalisering van de communicatie en het lanceren van een nieuwe product promotie aanpak hebben de zichtbaarheid,**

Ten slotte heeft inDUfed de uitrol van een nieuw **SharePoint-platform** geïnitieerd om de interne efficiëntie te verbeteren en de uitwisseling met leden te vergemakkelijken. Deze digitale tool zal de samenwerking en kennisuitwisseling binnen de federatie verder versterken.

- Een helemaal gloednieuw **Recycling Committee**, met daarin alle leden uit de glassector (vlakglas, glaswol, cellulair glas, holglas, glasvezel), omdat recycling in de komende jaren een essentieel thema wordt dat voor alle leden van belang is. Met dit comité wil de glassector mee op zoek gaan naar goede praktijken en oplossingen om via een rendabel systeem het percentage aan gerecycleerd glas op te krikken.

Intussen duiden verschillende leden vertegenwoordigers aan in de drie comités en werden startvergaderingen georganiseerd om de prioritaire acties vast te leggen voor de komende twee jaar.

In 2025 werden ook de **nieuwe normen NBN S 23-002-4:2025 en NBN S 23-002-5:2025** gepubliceerd. Deze hebben betrekking op een nieuwe berekening van glasdiktes, specifiek voor gelaagd glas. Deze publicatie had als gevolg dat de app Vitralys ook een update moest krijgen. Vitralys is een app van de glasfederatie, die gebruikt wordt om glasdiktes te berekenen. Vitralys houdt rekening met alle geldende normen en wordt breed gebruikt in de bouwsector. 2025 werd gebruikt om de hele informatica achter het systeem bij te werken. De lancering van de nieuwe versie van Vitralys, die dus rekening zal houden met de meest recente normen, staat gepland voor het begin van 2026.

geloofwaardigheid en impact van de federatie versterkt. De resultaten die nu zichtbaar worden, zijn slechts het begin en leggen een solide basis voor voortdurende betrokkenheid en invloed in de komende jaren.

Sociaal-economische situatie 2025

Een over het algemeen somber jaar voor de Europese industrie

De Belgische industrie kende in 2025 een bescheiden herstel, maar bleef onder druk staan, met een zwakke totale groei in vergelijking met de dienstensector en de bouwsector. De verwerkende industrie richtte zich meer op kostenbesparingen dan op uitbreiding.

- De industriële productie begon zich licht te herstellen na de vertraging als gevolg van de post-pandemische periode en de energiecrisis, ondersteund door voorraadaanvulling en een geleidelijke verbetering van de Europese industriële cyclus, maar dit herstel bleef "gematigd" en lag onder het niveau van vóór de crisis.
- Energie-intensieve sectoren zoals papier en glas, maar ook de chemie, metalen en andere bouwmaterialen bleven kampen met hoge kosten, strengere regelgeving en een zwakke buitenlandse vraag, waardoor het moreel van de industriële laag bleef en investeringen vooral gericht waren op het voldoen aan regelgeving (met name op milieugebied) in plaats van op innovatie.
- De kwetsbaarheid van de bedrijven vertaalde zich in een stijging van het aantal faillissementen en een lage handelsintensiteit in de industriële sectoren, waarbij insolventies in de bouw en de daarmee verbonden waardeketens wijzen op aanhoudende spanningen in een deel van het industriële ecosysteem.

→ Niches zoals defensiegerelateerde productie en hoogwaardige technologie werden naar voren geschoven als zeldzame groeipolen en sleutelementen voor de industriële herpositionering van België op lange termijn, ook al bleef hun totale aandeel in 2025 beperkt.

Opnieuw, en voor het vierde opeenvolgende jaar, daalde de omzet van de bedrijven in onze drie sectoren. Deze daling houdt zowel verband met een nieuwe daling van de export als met een stagnatie van de binnenlandse vraag. Toch wezen een golf van optimisme na de zomer en een conjunctuurbarometer die omhoog wees op een hernieuwd vertrouwen bij bedrijfsleiders als gevolg van een herstel van de orders, zowel in de bouw als in de verwerkende industrie. Deze verbetering is helaas in de daaropvolgende maanden verwaterd. Terwijl de Belgische handelsbalans van onze drie sectoren in 2024 was verbeterd ten opzichte van voorgaande jaren, maar negatief bleef, verslechtert deze in 2025 opnieuw. Deze "terugval" wordt voornamelijk veroorzaakt door een aanzienlijke stijging van de invoer ten opzichte van de uitvoer in de sector van de papier- en kartonverwerking, waarvan de negatieve handelsbalans verder verslechtert.

Zoom op de activiteiten per sector

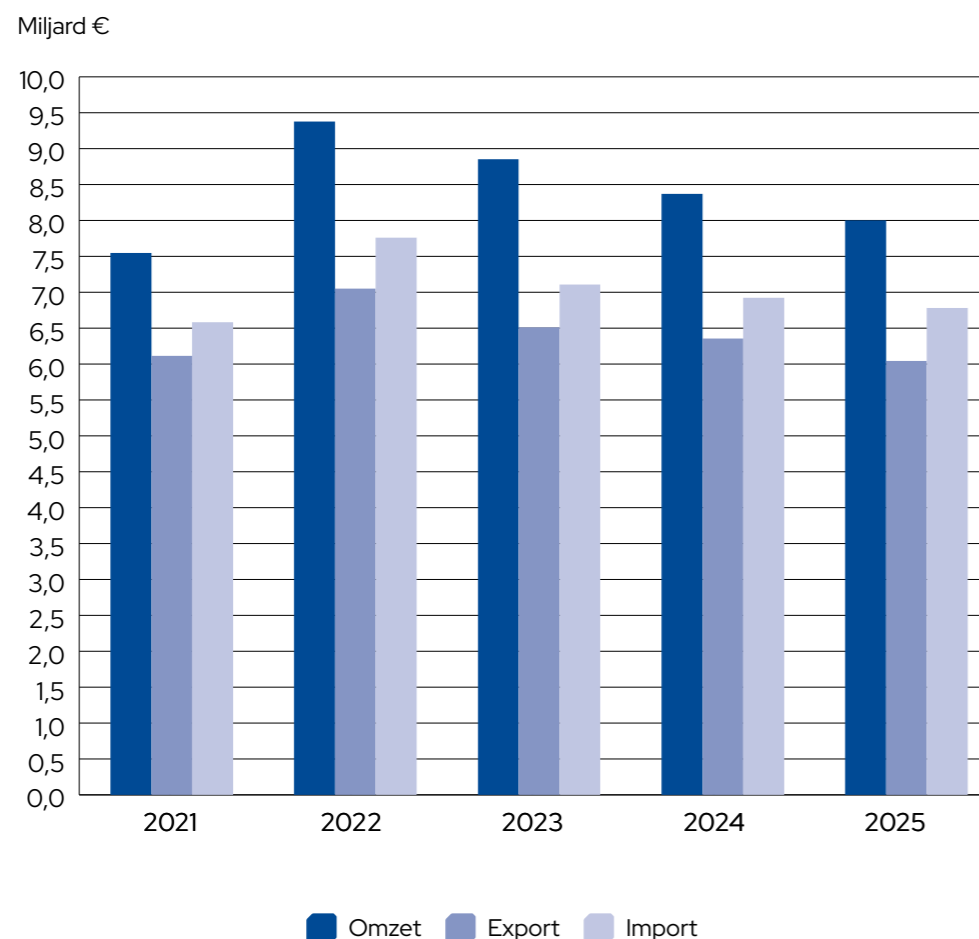
Na de sluiting eind 2023/begin 2024 van SAPPI Lanaken, een fabriek gespecialiseerd in de productie van grafisch papier, heeft de productie van de sector pulp- en papierproductie in België uiteraard een aanzienlijke daling ondergaan ten opzichte van 2022. De totale productie van de sector blijft in 2025 echter stabiel ten opzichte van 2024. De handelsbalans van de sector voor de productie van papierpulp en papier blijft negatief, maar verbetert zeer licht (15%). De

handelsbalans van de sector voor de verwerking van papier en karton kent daarentegen een aanzienlijke daling (-100%), terwijl de omzet licht stijgt ten opzichte van 2024 (+1,3%).

De omzet van de glassector blijft in 2025 dalen (-12,3%), voor het derde jaar op rij. Zowel de export als de import nemen af en de hele sector heeft hieronder te lijden.

Handelsbalans van de drie sectoren

Pulp, papier en karton / Artikelen van papier en karton / Glas en glasartikelen



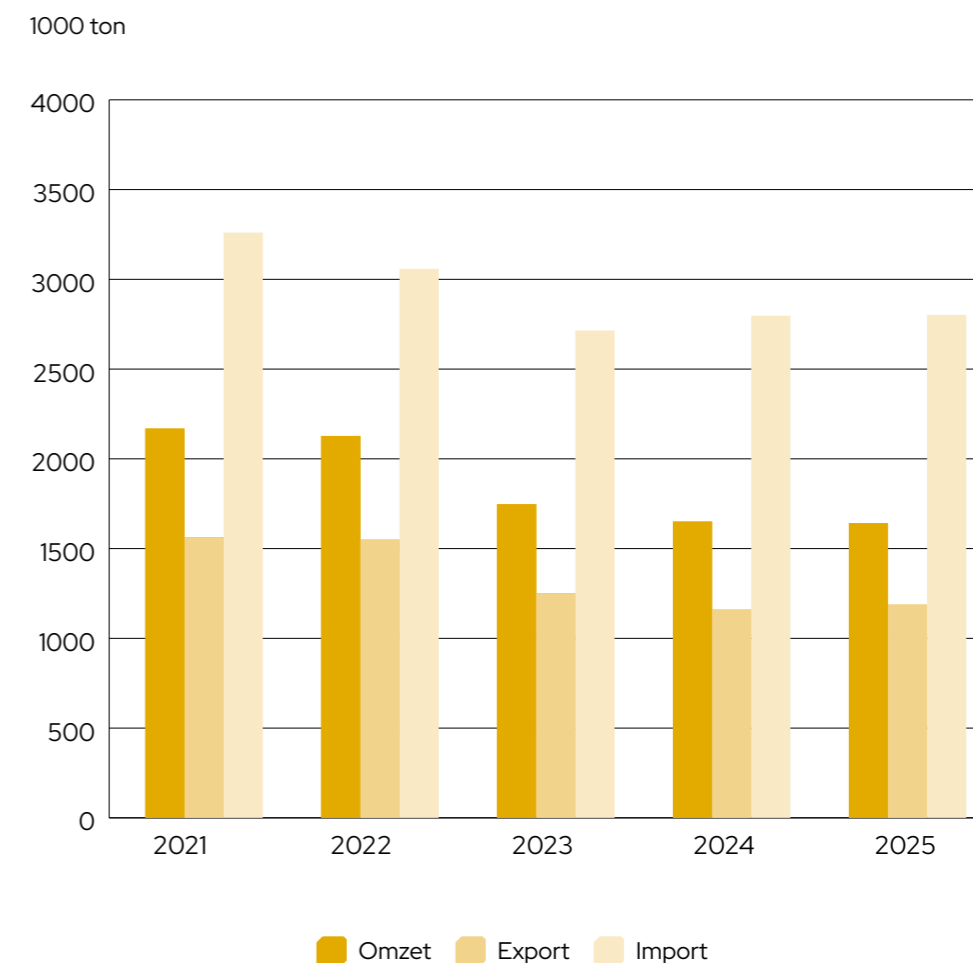
Bron: NBB & FOD Economie – Btw-aangiften NACE 171, 172 en 2311

Volgens de officiële gegevens die al beschikbaar zijn voor 2025, hebben onze drie sectoren bijna 68% van hun omzet uit de export gehaald, voornamelijk naar Europese markten. De totale omzet bedraagt in 2025 daarmee bijna 8 miljard euro.

De export, uitgedrukt in waarde, laat een daling zien ten opzichte van het voorgaande jaar en komt uit op 6 miljard euro. De import volgt dezelfde trend en daalt tot 6 miljard euro.

Tegelijkertijd bedroegen de investeringen in onze drie sectoren in 2025 489 miljoen euro, wat de voortzetting van de inspanningen op het gebied van modernisering en industriële ontwikkeling bevestigt.

Pulp, papier en karton



Bron: Cobelpa

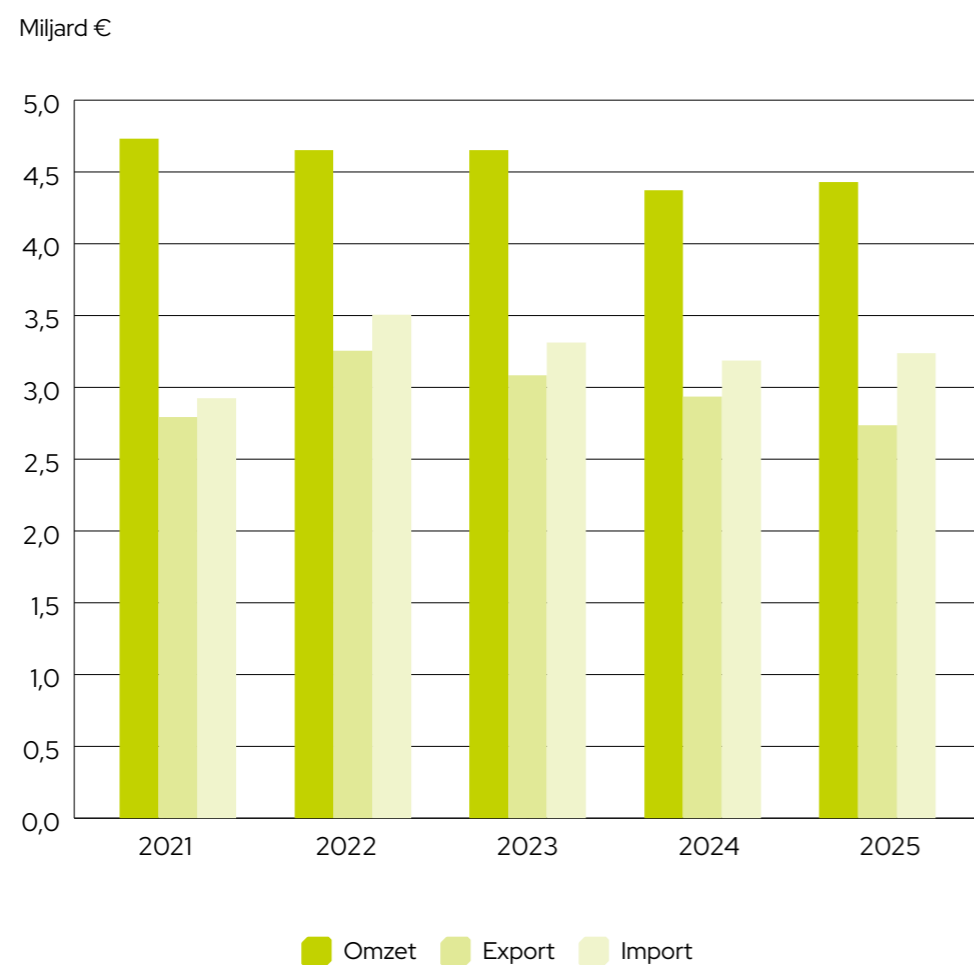
Na de sluiting in 2024 van de SAPPI-vestiging in Lanaken, gespecialiseerd in grafisch papier, is de Belgische productie van pulp, papier en karton in 2025 sterk gedaald tot 1.668.745 ton.

De papier- en kartonsector blijft niettemin sterk internationaal georiënteerd: bijna 80% van de productie wordt geëxporteerd naar andere Europese

landen. Deze oriëntatie is te verklaren door de hyperspecialisatie van de productie-eenheden en door hun aanzienlijke omvang: één enkele papiermachine kan tot 400.000 ton per jaar van één en hetzelfde type papier produceren, een volume dat de behoeften van de binnenlandse markt ruimschoots overstijgt. Om dezelfde redenen blijft het niveau van de invoer van papier en karton hoog.

Wat het totale pulpverbruik betreft, zet de dalende trend van de afgelopen jaren zich voort en zal dit in 2025 naar verwachting ongeveer 240.000 ton bedragen.

Papier- en kartonproducten



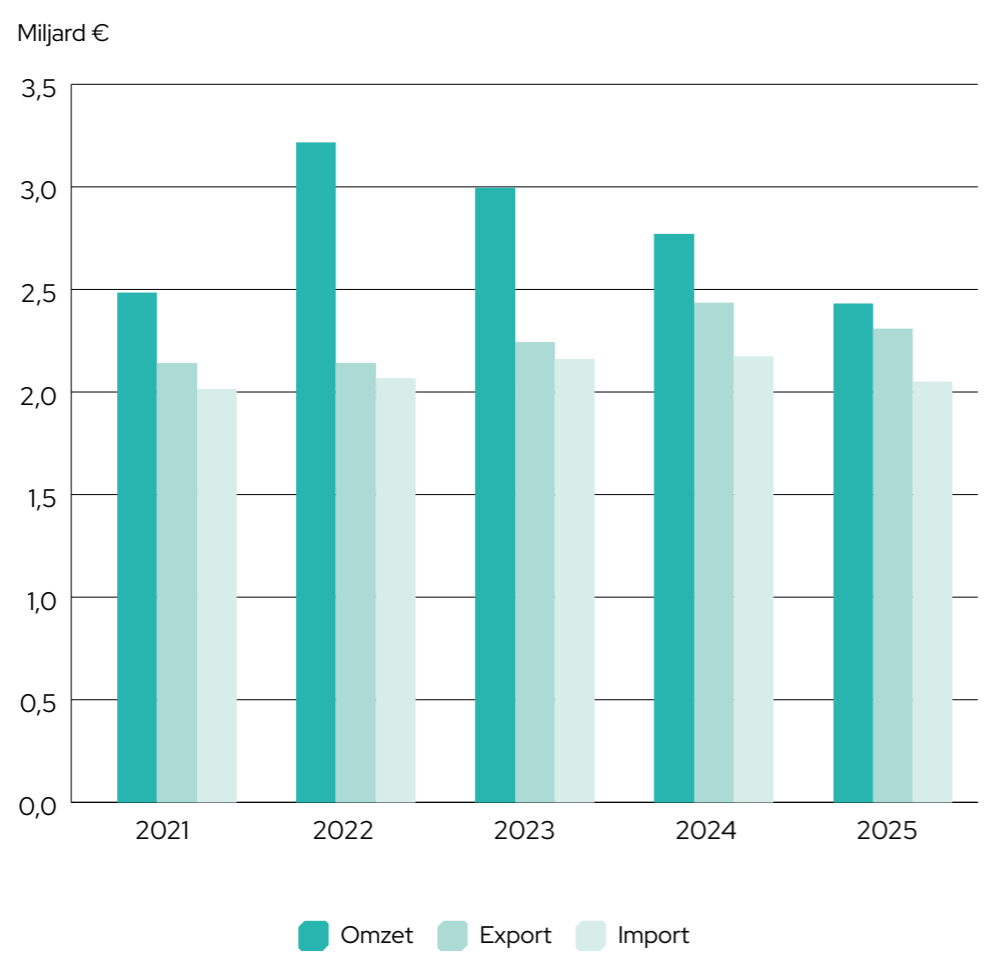
Bron: FOD Economie – BTW-aangiften NACE 172

Volgens de eerste beschikbare officiële cijfers blijven de directe exporten van de papier- en kartonverwerkende bedrijven stabiel en bedragen 2.733 miljard euro in 2025. Ook de invoer blijft op een stabiel niveau.

De sector realiseert ook een aanzienlijk volume aan indirecte export: verpakkingen, golfkarton en vouwdozen die in België worden vervaardigd en op de binnenlandse markt worden verkocht, worden vervolgens geëxporteerd samen met de producten die ze verpakken, of het nu gaat om levensmiddelen, geneesmiddelen of andere goederen.



Glas en glasproducten

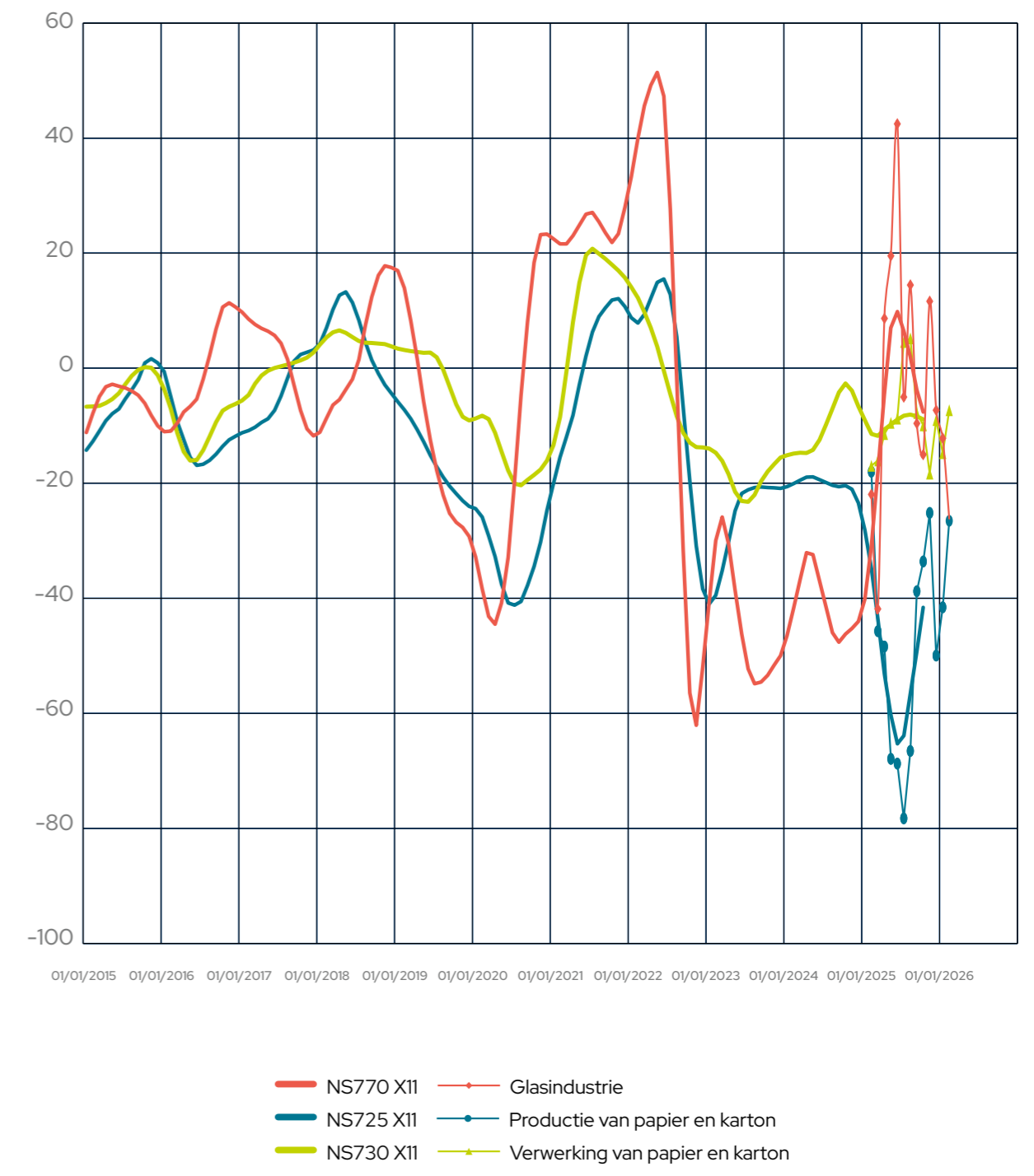


Bron: NBB & FOD Economie – BTW-aangiften NACE 2311

Uit de eerste officiële cijfers blijkt dat de export van glas in 2025 met 5% is gedaald en dat de handelsbalans van de sector 257 miljoen euro bedraagt in 2025.

De belangrijkste afnemers van de sector zijn Europees: Duitsland op de eerste plaats, gevolgd door Frankrijk, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Italië. Deze vijf landen vertegenwoordigen samen 70% van onze buitenlandse verkoop, terwijl de Europese Unie goed is voor 85%. Op dezelfde manier zijn onze concurrenten de Duitsers, gevolgd door de Nederlanders, de Fransen en de overige Europeanen. Wat isolatieglas betreft, zijn de Nederlanders veruit onze grootste afnemer met 80% van de export naar onze Belgische markt in 2025.

Index van de industriële activiteit: evolutie van de sectorale synthetische curven 2015-2025



01/01/2015 01/01/2016 01/01/2017 01/01/2018 01/01/2019 01/01/2020 01/01/2021 01/01/2022 01/01/2023 01/01/2024 01/01/2025 01/01/2026

Bron: BNB



Sociale zaken 2025

1 Een nieuwe regering met een besparingsopdracht

Op 31 januari 2025 werd een federaal regeerakkoord gesloten en trad een nieuwe regering aan onder leiding van premier De Wever. De regering stond voor hele grote budgettaire uitdagingen.

In diezelfde periode liepen de discussies over de loonnorm en een interprofessioneel akkoord voor de periode 2025-2026. **Met een verslag van de CRB dat een nul loonnorm voorstelde, was het niet mogelijk een akkoord te bereiken tussen de sociale partners.** De tussenkomsten van minister Clarinval konden niet uitmonden in een interprofessioneel akkoord, waarna de regering aan zet was.

De evenwichten binnen de regering enerzijds en de grote prioritaire uitdagingen anderzijds **vonden eerst hun weerslag in een Paasakkoord dat**

voorzag in een pakket aan socio-economische maatregelen zoals de beperking van de werkloosheidsuitkeringen in de tijd, de inschakelingsvergoedingen, de aanpak van de hoogste (ambtenaren)pensioenen, responsabilisering van ziekte en arbeidsongeschiktheid.

Een deel van deze maatregelen vonden hun basis in een programmawet, andere maatregelen werden verder uitgewerkt in het zomerakkoord van 21 juli 2025. Dit akkoord dat de **modernisering van het arbeidsrecht** vooropstelt, voorziet in maatregelen rond nachtarbeid en overuren, een inkorting van de opzegtermijnen en pensioenhervormingen.

2 De loonnorm

De uitgebreide onderhandelingsrondes in de schoot van de regering hadden mede tot gevolg dat een **koninklijk besluit (KB) betreffende de loonnorm** op zich liet wachten tot 12 september 2025. Minister Clarinval besliste daarnaast de nominale waarde van de **maaltijdcheques** met 2 € te verhogen vanaf 1 januari 2026.

De vastlegging van de loonnorm is traditioneel het startsein voor het sectoraal overleg.

3 De buitengewoon laat startende sectorale onderhandelingen

Het sectoraal overleg in de **papier-en kartonverwerkende sector** startte als eerste van de inDUFed-sectoren. Op 17 november 2025 werd een protocolakkoord bereikt dat op 26 november aan de Algemene Vergadering ter stemming werd voorgelegd. Het protocolakkoord kon op een meerderheid van stemmen rekenen. De CAO's werden op 17 december 2025 ondertekend. De onderhandelingen verliepen moeizaam en duurden langer dan normaal.

Ook in de **sector van de papierproductie** verliep de onderhandeling van een kaderakkoord bijzonder moeizaam en werd de syndicale achterban tussentijds geconsulteerd over de initieel afgesprongen onderhandelingen en eventuele

acties. **Een laatste onderhandelingspoging tussen de woordvoerders leidde uiteindelijk tot een akkoord dat op 6 januari 2026 was goedgekeurd door alle partijen.**

De **glassector** vatte geen onderhandelingen aan in de loop van 2026. Het sectoraal overleg werd uitgesteld tot een akkoord over de hervorming van het Fonds voor bestaanszekerheid werd bereikt wat tijd nam tot begin januari 2026. De verschuiving van het interprofessioneel en sectoraal overleg heeft ertoe bijgedragen dat **2025, het eerste jaar gedekt door het IPA en het sectorakkoord, verstreken was alvorens de eerste akkoorden werden bereikt.**



4 De tewerkstelling

De aanhoudende economische vertraging en de druk op de Belgische industrie laat zich duidelijk voelen in de drie inDUfed-sectoren. De tewerkstelling vertoont een algemeen dalende trend.

In de glassector was de daling het grootst. De tewerkstelling daalde er met maar liefst 1.108 werknemers in één jaar tijd, hetzij met 14,20% van de totale tewerkstelling. Gelet op de verhouding arbeiders-bedienden liet de terugval zich het zwaarst voelen bij de arbeiders waar een daling van 15,85% werd genoteerd tegenover een daling van 10,87% bij de bedienden.

De grote daling is hoofdzakelijk te wijten aan het faillissement van een grote onderneming maar ook kleinere reorganisaties binnen de sector droegen bij tot de daling.

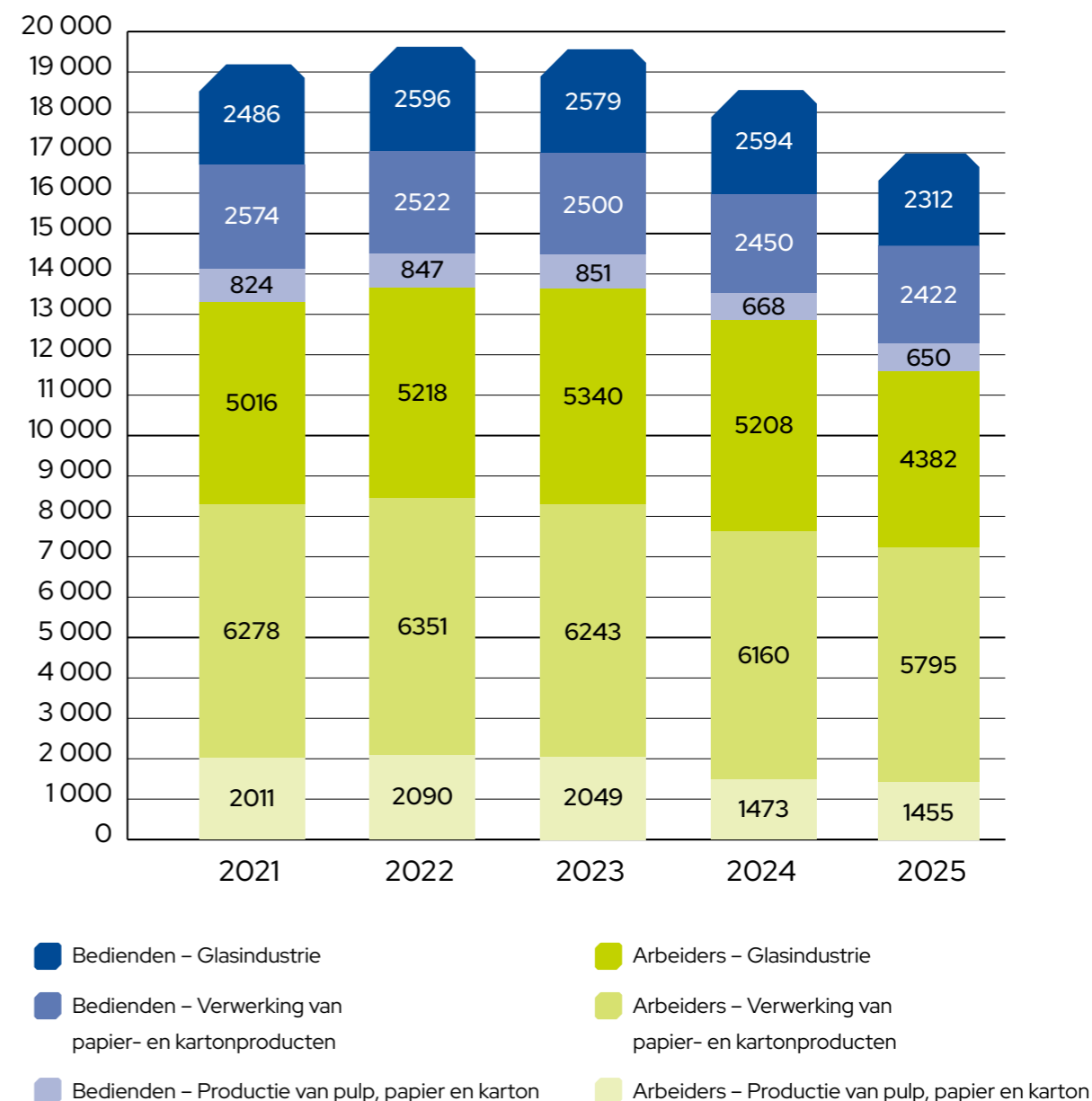
Ook de beide papiersectoren bleven niet gespaard van een verdere terugloop van de tewerkstelling, zij het dat deze minder uitgesproken is.

De sector van de papierproductie verliest 36 werknemers in het afgelopen jaar, wat overeenstemt met een daling van 1,68% van de tewerkstelling. De daling was er het sterkst aan bediendenzijde (-2,69%). Het arbeiderspotentieel kromp met 1,22%.

De papier- en kartonverwerking werd zwaarder getroffen: er gingen maar liefst 393 werknemersplaatsen verloren wat overeenstemt met 4,56% van de totale tewerkstelling. De daling aan bediendenzijde beperkt zich tot 1,14% maar het verlies aan arbeidersfuncties bedraagt maar liefst 5,92%.

Ook al zijn op het ogenblik van het opstellen van dit verslag de cijfers slechts beschikbaar tot eind van het derde kwartaal 2025, toch kan al met zekerheid gesteld worden dat het vierde kwartaal van 2025 een gelijkaardige trend zal aanhouden. Er was jammer genoeg geen sprake van een herneming van de activiteit en de aanwervingen eind 2025

Evolutie van de tewerkstelling per sector



Milieu en duurzaamheid

SUSTAINABILITY IN DE KIJKER

Het jaar 2025 bleek een keerpunt te zijn voor het energie-, klimaat- en milieubeleid, gekenmerkt door zowel een intensivering van de Europese ambities als een grote onzekerheid op het gebied van regelgeving. In een context waarin industriële bedrijven zich actief blijven inzetten voor een duurzame transitie en het zoeken naar innovatieve oplossingen, **zorgen de toename van hervormingen, de herziening van bestaande kaders en het opleggen van nieuwe eisen voor grote uitdagingen op het gebied van investeringen, concurrentievermogen en operationele haalbaarheid.**

Aan de hand van de belangrijkste thema's voor 2025 op het gebied van energie, klimaat, milieu, PFAS en onder meer verpakkingen worden de prioritaire acties van inDUfed beschreven, evenals haar bijdrage aan de discussies over wetgeving die rechtstreeks van invloed is op onze leden. InDUfed heeft het hele jaar door gepleit voor **een realistische en evenwichtige aanpak** op deze gebieden en zal deze koers blijven volgen voor de belangrijkste projecten die het jaar 2026 zullen structureren.

ENERGIE / KLIMAAT

De industriële transitie richting een koolstofarme economie werd in 2025 sterk beïnvloed door een technisch veeleisende realiteit en een onzeker en voortdurend wijzigend regelgevend kader. Binnen dit complexe landschap focust inDUfed op drie essentiële domeinen: **de klimaattransitie en het Europese ETS-systeem** dat momenteel wordt herzien en een directe invloed heeft op de koolstofkosten; **de begeleiding van bedrijven in hun aanpak van energie-efficiëntie en decarbonisatie** onder meer via de koolstofovereenkomsten in Wallonië en de EBO in Vlaanderen; en **de energietransitie via elektrificatie** waar netaansluitingsvoorwaarden en de hoge elektriciteitskosten de technische en economische haalbaarheid van investeringen bepalen. Deze drie pijlers tonen hoe bedrijven niet alleen technologische keuzes



moeten maken, maar dit moeten doen binnen een regelgevend landschap dat onzeker is, voortdurend verschuift en hun operationele realiteit diepgaand beïnvloedt. inDUfed ondersteunt hen daarbij met technische expertise en een sterke vertegenwoordiging van de sectorbelangen.

Klimaattransitie

Het jaar 2025 staat in het teken van grote onzekerheid op het gebied van klimaatbeleid. **Hoewel de industriële sectoren zich volop inzetten voor de transitie, maakt deze context de investeringsbeslissingen die nodig zijn voor decarbonisatie kwetsbaar.** In dit kader vormt het vaststellen van klimaatdoelstellingen voor 2040, in lijn met de Europese doelstelling van koolstofneutraliteit in 2050, een belangrijke, maar ook een uitdagende stap.

Het standpunt van de industrie is duidelijk: een stabiel en voorspelbaar regelgevingskader, dat aansluit bij de huidige industriële realiteit is essentieel. Die realiteit blijft complex en zal op middellange en lange termijn moeten evolueren door middel van ingrijpende technologische veranderingen. Sommige sleuteltechnologieën zijn nog niet volledig doorontwikkeld, ondanks de vele proefprojecten op het gebied van decarbonisatie die al lopen.

In het kader van het emissiehandelssysteem (EUETS) werd 2025 gekenmerkt door de herziening van een reeks parameters die de gratis toewijzing van emissierechten voor bedrijven aanpassen en daarmee ook de verwachte koolstofkosten in de bedrijfsbegrotingen

veranderen. Meer bepaald hebben de herziening van de referentiewaarden van de benchmarks, de indirecte compensatie en de mechanismen voor de erkenning van biomassa tot grote onzekerheid geleid. Bovendien zijn de definitieve cijfers voor de periode 2026-2030 op het moment van schrijven nog steeds niet bekend. Daarnaast heeft de wijziging van de definitie van CO₂-emissies in de ETS-richtlijn geleid tot een herziening van de emissieniveaus van glasfabrikanten die synthetische soda gebruiken. Dit heeft administratieve gevolgen voor de rapportage en de monitoringplannen. In deze context hebben inDUfed, Awac en VEKA gezamenlijk een procedure en een toelichtingsaanvraag opgesteld.

Ten slotte is bijzondere aandacht besteed aan de mogelijke gevolgen van het toekomstige ETS2-systeem op de kleinere industriële CO₂-emittoren. De inwerkingtreding daarvan is met een jaar uitgesteld, omdat de Europese Commissie zich bewust is geworden van de complexiteit van het systeem. Tegelijkertijd is nagedacht over mechanismen ter ondersteuning van de decarbonisatie van deze vaak kleinere bedrijven.

Begeleiding van bedrijven op hun traject naar energie-efficiëntie en decarbonisatie

In Wallonië stond het jaar 2025 in het teken van eerste audits in het kader van de koolstofovereenkomsten. Deze audits hebben tot doel de objectieven vast te leggen die tegen 2032 moeten worden bereikt, en tegelijkertijd de bedrijven op een duidelijk en coherent transitiepad te brengen. Er was veel begeleiding nodig vanwege de nieuwe auditmethodologie en het nieuwe actieplan, waarin zowel "vaste (bindende) maatregelen" en "voorwaardelijke maatregelen" worden opgenomen. **Een positief element is dat bedrijven de keuze hebben om een bindende indicator te definiëren op basis van een combinatie van één of meerdere parameters: energie-efficiëntie, koolstofintensiteit of het gebruik van hernieuwbare energie.**

Energietransitie

In het kader van de energietransitie lijkt elektrificatie – in uiteenlopende mate afhankelijk van de industriële processen – voor veel bedrijven de meest voor de hand liggende route. **Toch blijven twee grote knelpunten bestaan: de hoge elektriciteitskosten en de voorwaarden voor aansluiting op het elektriciteitsnet.** Vooral op dat laatste punt is het verschil in ondersteuning tussen België en buurlanden zoals Duitsland en Frankrijk opvallend.

Om de problematiek rond elektriciteitskosten onder de aandacht te brengen, getuigde een lid van inDUfed tijdens de jaarlijkse persconferentie van Febeliec over deze zorgwekkende situatie. Het bedrijf stelde haar vergelijkende studie van elektriciteitsprijzen voor, die het concurrentienadeel van de Belgische industrie duidelijk bevestigt. Daarnaast nam inDUfed actief deel aan debatfora en discussies over de toekomstige energienorm op federaal niveau, evenals over de impact en de implementatie ervan op regionaal niveau.

Deze boodschappen werden ook herhaald tijdens ontmoetingen met de federale minister van Energie, minister Bihet, waarbij inDUfed de specifieke kenmerken van onze industriële sectoren benadrukte: het hoge elektriciteitsverbruik, voornamelijk op

In december werd een eerste reeks audits gevalideerd, waardoor een bindende indicator voor de groep van inDUfed kon worden vastgesteld. **2026 wordt een mijlpaaljaar, met een eerste balans van de concrete uitvoering van de geïdentificeerde acties.**

In Vlaanderen werd een grondige evaluatie van het Energiebeleidsovereenkomst (EBO)-mechanisme uitgevoerd door een externe consultant. De centrale vraag was of dit systeem moest worden voortgezet. De industriële sectoren blijven ervan overtuigd dat EBO's een belangrijke troef zijn. Ze bieden een gestructureerd kader om bedrijven te begeleiden en tegelijkertijd bijdragen aan de naleving van verschillende Europese verplichtingen.

de distributienetten, de noodzaak aan een verzekerde en continue bevoorrading, het behouden van zelf produceren en de aanhoudende moeilijkheden bij de aansluiting van nieuwe elektrische installaties. Zowel de hoge aansluitingskosten als de lange wachttijden vormen vandaag een aanzienlijke rem op de versnelling van de industriële energietransitie.



Leefmilieu

2025 was een echt overgangsjaar, waarin tal van dossiers die in 2024 werden opgestart verder vorm kregen en waarvan de finalisatie pas in 2026, of zelfs later, wordt verwacht. **In het kader van de thematiek rond omgevingsvergunningen richtte inDUfed zich daarbij zowel op de ondersteuning van leden bij concrete vragen als op de bredere politieke opvolging.**

Richtlijn Industriële emissies – RIE 2.0

De richtlijn (EU) 2024/1785 over de herziening van de richtlijn industriële emissies (RIE) trad in werking op 04 augustus 2024 en moet door de lidstaten tegen 01 juli 2026 omgezet worden. **De omzetting van deze RIE 2.0 in beide gewesten wordt door inDUfed van dichtbij opgevolgd.** Op een aantal punten zoals de inhoud van de milieuzorgsystemen en de transitieplannen diende de Europese commissie aanvullende wetgeving te publiceren. Hierop

Dit omvatte het monitoren van regelgevende evoluties, het overleg met de administratie en het in contact brengen van bedrijven met experts. Omdat deze thematiek complex blijft en een aanzienlijke impact heeft op de werking van ondernemingen en hun investeringsprojecten, blijft een nauwgezette opvolging essentieel.

kwam ze, eind 2025, tijdens het proces van de milieu-omnibussen – de oefening rond administratieve vereenvoudiging – op terug. **Dit komt uiteraard de duidelijkheid en de Europees-regionale harmonisatie niet ten goede.** In Vlaanderen werd bovendien, samen met de voorstellen voor de omzetting van de RIE2.0, beleidsvoorstellen geformuleerd voor het nauwer opvolgen van het gebruik, substitutie en beperken van lozingen van zorgwekkende stoffen.

EUDR: de ontbossingsverordening is uitgesteld

Het EUDR-dossier loopt nu al enkele jaren. **inDUfed steunt de EUDR en het doel om ontbossing tegen te gaan** en de bossen beschermen die de hernieuwbare grondstof vormen voor papier en kartonproducten. Echter hoe dit in de verordening verwerkt wordt is te log en te eisend, zeker voor de KMO's. De federatie werkt sinds het begin samen met zijn tegenhangers uit verschillende Europese landen en met de steun van CEPI om de risico's, onnodige extra kosten en schade als gevolg van deze Europese wetgeving zoveel mogelijk te beperken. Het digitale systeem dat alle due diligenceverklaringen moet verwerken, bleek onvoldoende stabiel, en zowel lidstaten als bedrijven uitten zorgen over de uitvoerbaarheid. We zijn verheugd te kunnen aankondigen dat eind 2025, net voor de oorspronkelijke startdatum van **30 december 2025**, de Europese Unie besliste om **de toepassing van de EUDR met één jaar**

uit te stellen tot 30 december 2026, met een bijkomende overgangperiode tot 30 juni 2027 voor KMO's.

Parallel aan het uitstel voerde de EU een reeks gerichte aanpassingen door om de verordening werkbaarder te maken. **Zo werden de due diligenceregels voor bepaalde marktdeelnemers vereenvoudigd, administratieve lasten verlaagd en een verplichte evaluatie in 2026 ingevoerd.** Ook hier speelde de gezamenlijke inzet van onze federatie en haar Europese partners een belangrijke rol: door constructieve input en gecoördineerde signalen vanuit de sector konden de aanpassingen beter aansluiten bij de realiteit op het terrein. Dankzij deze inspanningen kan de EUDR vanaf de nieuwe startdatum op een meer haalbare en effectieve manier worden toegepast.

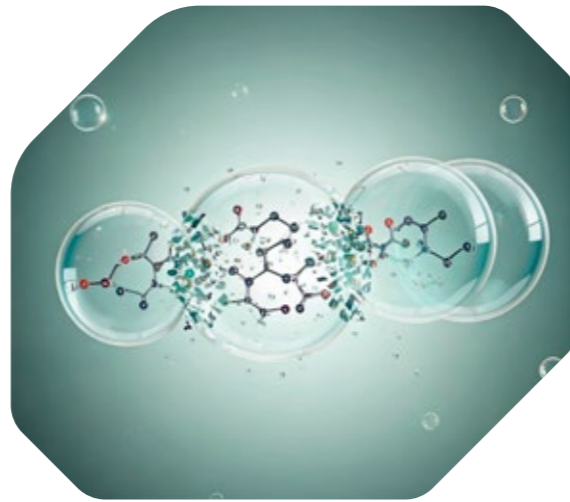
PFAS zijn overal

PFAS domineerden in 2025 zowel het milieudebat als het regelgevende landschap. Deze stoffen zijn inmiddels overal terug te vinden en staan hoog op de agenda van beleidsmakers, waardoor nieuwe regels en initiatieven zich in snel tempo opstapelen. **Omdat elke lidstaat zijn eigen accenten legt, blijft inDUfed consequent pleiten voor een geharmoniseerde en realistische aanpak op Europees niveau.** Het voorbije jaar stond daarom sterk in het teken van kennisopbouw: via webinars, overlegmomenten en intensieve contacten met experts in binnen- en buitenland verzamelden we de nodige inzichten om de problematiek nauwkeurig in kaart te brengen en onze leden beter te ondersteunen.

PFAS in het milieu

In april 2025 hebben het Waals Gewest en AKT for Wallonia een samenwerkingsovereenkomst ondertekend om de strijd tegen persistente organische verontreinigende stoffen (PFAS) in het milieu te intensiveren. Dit initiatief heeft tot doel om samen met de industriële actoren concrete oplossingen uit te werken om de uitstoot van PFAS beter te begrijpen en te verminderen, door in te zetten op transparantie, innovatie en goede praktijken op sectoraal niveau.

inDUfed en haar leden hebben actief deelgenomen aan dit proces en bijgedragen aan de dialoog tussen de industrie en de overheid om bedrijven die te maken hebben met PFAS te helpen deze complexe problematiek beter te begrijpen en relevante acties te definiëren. Hun engagement past in het streven naar een evenwicht tussen industriële prestaties en milieueisen, ten gunste van doeltreffende, economisch haalbare en duurzame oplossingen.



Werkbare PFAS controles in verpakkingen zijn een prioriteit

Een belangrijk standpunt dat inDUfed in 2025 uitwerkte, betreft de in de PPWR opgenomen PFAS gehalten in voedselverpakkingen en de controles hierop. Dit standpunt werd opgesteld om invloed uit te oefenen op de Europese commissie en de nationale overheden om de praktische invulling van de PFAS controles correct, maar pragmatisch te houden. inDUfed pleitte daarbij voor een realistische en uitvoerbare aanpak die aansluit bij de bevindingen van de grootschalige studie van RISE en de Europese Commissie. **Uit dat onderzoek blijkt dat het merendeel van de papier en kartonverpakkingen ruim binnen de limieten gesteld in de PPWR blijft en dat een analyse op basis van totale fluor een betrouwbare methode vormt.** Wanneer deze analyse geen verhoogde waarden aangeeft, is aangetoond dat ook de afzonderlijke PFAS binnen de toegestane niveaus blijven, waardoor bijkomende maatregelen niet nodig zijn.

Deze benadering biedt duidelijkheid en voorkomt onnodige lasten voor bedrijven. **inDUfed vindt ook dat producenten die werken volgens goede fabricagepraktijken en beschikken over correcte leveranciersverklaringen, hebben hiermee een solide basis om aan te tonen dat hun verpakkingen voldoen aan de regelgeving.** Het dossier is echter nog niet afgerond en ook in 2026 zal inDUfed acties ondernemen en in gesprek gaan met de verschillende beleidsmakers om tot een proportionele en technisch haalbare invulling te komen. Het volledige standpunt is op aanvraag beschikbaar.

Verpakkingen

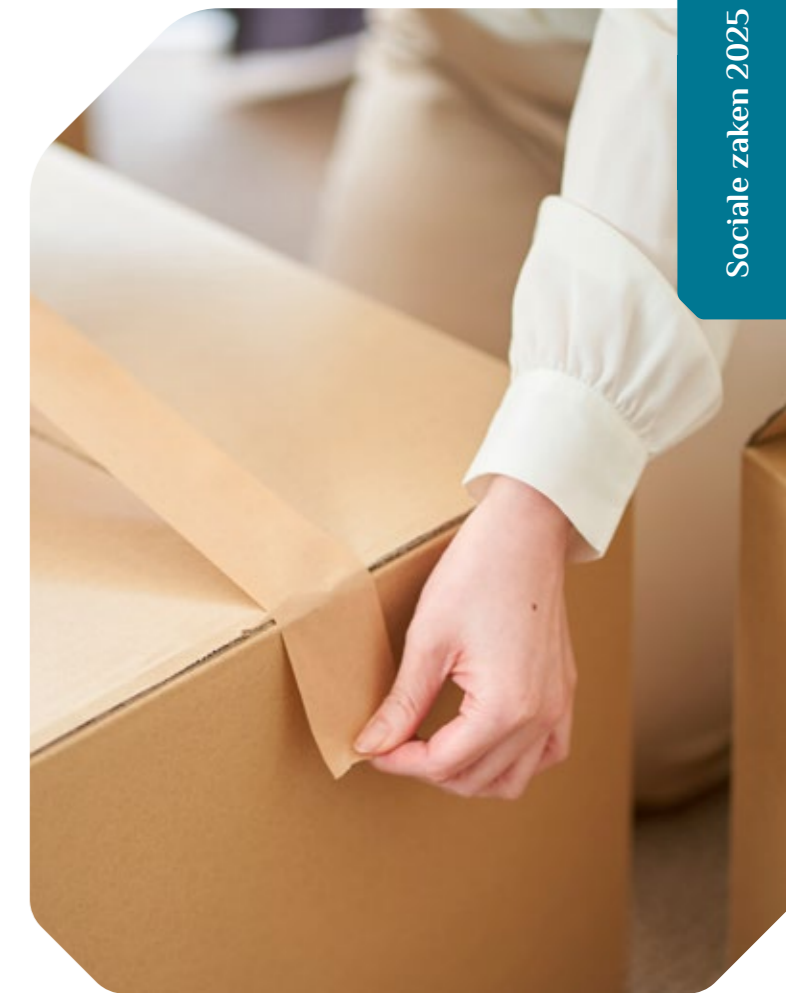
In 2025 kwam het Europese verpakkingsbeleid in een stroomversnelling door de publicatie van de nieuwe Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR). Met de start van de transitieperiode richting 2026 werd het voor bedrijven en sectororganisaties een jaar van intensieve voorbereiding, technische uitwerking en beleidsbeïnvloeding. **Zowel op Europees niveau – via de ontwikkeling van technische recycleerbaarheidseisen en toekomstige normen – als op nationaal niveau, waar aanvullende regelgeving zoals het ISA verpakkingen en zwerfvuil voor extra uitdagingen zorgde, stond de sector voor belangrijke strategische keuzes.**

Voor inDUfed betekende dit een jaar van actieve betrokkenheid: bijdragen aan Europese normalisatie, verdedigen van werkbare uitzonderingen voor industriële toepassingen, en waken over een evenwichtig regelgevend kader dat zowel milieu-ambities ondersteunt als economische realiteit respecteert. Deze dynamiek vormt de rode draad doorheen het verpakkingsdossier van 2025.

PPWR in 2025 in een hogere versnelling

Ook in 2025 werd het Europese verpakkingsbeleid volledig gedomineerd door de nieuwe *Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR)*. De verordening werd op 22 januari 2025 gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie, waarmee meteen de 18 maanden durende transitieperiode van start ging richting de algemene toepassing vanaf 12 augustus 2026. Deze publicatie markeerde het begin van een intensief traject, zowel voor de Europese instellingen als voor de betrokken sectoren. De Europese Commissie begon vrijwel onmiddellijk met de voorbereiding van de eerste secundaire wetgevingen die de PPWR verder moeten concretiseren.

Zo kreeg CEN (of Comité Européen de Normalisation, het Europese Comité voor Normalisatie) een formeel mandaat om de technische recycleerbaarheidseisen voor alle materiaalstromen uit te werken. **inDUfed heeft, samen met tal van andere experts uit heel Europa,**



actief bijgedragen aan de ontwikkeling van een uitgebreide technische specificaties. Dit proces was bijzonder intensief, met op verschillende momenten stevige inhoudelijke discussies, maar resulteerde uiteindelijk in een reeks documenten die rond de jaarwisseling aan het Joint Research Centre (JRC) werd overgemaakt.

Deze technische specificatie vormt nu de basis voor het verdere werk van het JRC en de Europese Commissie. **Zij zullen op basis hiervan de formule voor de berekening van recycleerbaarheid uitwerken, evenals de vertaling naar de toekomstige recycleerbaarheidsgraden A, B en C.** De Delegated Act die deze bepalingen zal vastleggen, wordt tegen eind 2027 verwacht. inDUfed blijft dit proces nauw opvolgen en blijft actief bijdragen om ervoor te zorgen dat de uiteindelijke regelgeving zowel ambitieus als technisch haalbaar blijft.

Uitzondering voor wikkelfolie en strapbanden is cruciaal

Het tweede belangrijk onderwerp betreft de uitzondering voor palletwikkelfolie en strapbanden binnen de hergebruikseisen. De federatie heeft hierover een specifiek standpunt opgesteld met als doel de Delegated Act die door de Europese Commissie wordt voorbereid te beïnvloeden.

inDUfed pleitte ervoor om de bestaande vrijstelling uit te breiden naar de 40%doelstelling, omdat hergebruik in de praktijk vaak onhaalbaar is. Hoge verzendvolumes, het ontbreken van geschikte herbruikbare systemen en het gebrek aan efficiënte retourlogistiek maken structureel hergebruik bijzonder moeilijk. Daarbovenop leiden handmatige toepassingen van herbruikbare

alternatieven tot hoge arbeidskosten en verhoogde ergonomische risico's, terwijl strikte hygiëne-eisen in de voedselketen hergebruik verder bemoeilijken.

Deze elementen tonen aan dat een bredere vrijstelling noodzakelijk is om te vermijden dat de Delegated Act disproportionele gevolgen heeft voor bedrijven, zeker in exportgerichte lidstaten zoals België. Dit dossier is nog volop in ontwikkeling. **In 2026 zal de federatie actief acties ondernemen en in gesprek gaan met de verschillende beleidsmakers om tot een realistische en technisch haalbare oplossing te komen.** Het standpuntdocument is beschikbaar op de website van inDUfed.

ISA verpakkingen en zwerfvuil blijft bron van zorgen

Het interregionaal samenwerkingsakkoord (ISA) verpakkingen en zwerfvuil blijft in 2025 een dossier met aanzienlijke uitdagingen. In de huidige teksten worden verschillende maatregelen uitgewerkt die rechtstreeks voortbouwen op de PPWR, maar daarbij vaak verder gaan dan wat Europees wordt voorgeschreven. **Deze vorm van goldplating creëert onzekerheid en dreigt de werkbaarheid voor bedrijven ernstig te ondermijnen.** Bovendien worden in het ISA exuberant hoge bedragen voorgesteld voor de zwerfvuilkosten die aan verpakkingen worden toegerekend – bedragen die aanzienlijk hoger liggen dan in de buurlanden en daardoor de concurrentiepositie van Belgische bedrijven verzwakken.

De industrie is bereid om haar verantwoordelijkheid te nemen en bij te dragen aan de kosten van zwerfvuilbeheer, maar enkel wanneer deze bijdragen evenwichtig en proportioneel zijn. **Zwerfvuil**

is in de eerste plaats een maatschappelijk gedragsprobleem, en dat kan niet worden opgelost door een hoge factuur te sturen naar de industrie. Een effectieve aanpak vereist dat gedragsverandering centraal staat, ondersteund door educatie, handhaving en samenwerking tussen alle betrokken partijen. Vandaag staan we voor een louter financiële bijdrage of belasting zonder impact op de doelstelling van minder zwerfvuil op straat.

inDUfed werkt daarom intensief samen met Fost Plus en andere sectorfederaties om het ISA bij te sturen en te zorgen voor een realistisch, coherent en uitvoerbaar kader. Het doel blijft duidelijk: een aanpak die zowel de milieumambities van zwerfvuilvermindering ondersteunt als de economische haalbaarheid voor bedrijven respecteert.

Wat brengt 2026?

Op nationaal niveau staan belangrijke stappen op de agenda. De omzetting van Europese regelgeving naar Belgische wetgeving blijft een

aandachtspunt, waarbij inDUfed zich zal blijven inzetten voor een **correcte implementatie zonder goldplating.**

2026 wordt opnieuw een sleuteljaar voor verpakkingsbeleid

Na een intens 2025 belooft 2026 op vlak van verpakkingen een minstens even bepalend jaar voor onze bedrijven te worden. Op 12 augustus 2026 wordt de PPWR officieel van toepassing, waardoor de eerste maatregelen daadwerkelijk in werking treden. De verdere implementatie van de verordening gaat daarmee een nieuwe fase in, met secundaire wetgevingen die cruciaal zijn voor de praktische haalbaarheid van bestaande verpakkingssystemen. **De uitwerking van de regels rond hergebruik, de criteria voor herbruikbare verpakkingen en het aantal vereiste rotaties zal rechtstreeks bepalen hoe bedrijven hun processen kunnen organiseren.** Tegelijk is het

essentieel dat deze nieuwe regels het bestaande marktaandeel van papier en kartonverpakkingen en glazen verpakkingen niet onder druk zetten.

2026 wordt een beslissend jaar voor de verdere uitwerking van het **Interregionaal Samenwerkingsakkoord (ISA) voor verpakkingen en zwerfvuil.** Hoewel het document een belangrijke basis vormt, bevat het vandaag nog te veel elementen die verder gaan dan wat de PPWR voorschrijft. Aanpassingen zijn noodzakelijk om het ISA werkbaar te maken voor bedrijven en consistent te houden met de Europese regels.



Herziening van de FCM regelgeving komt op dreef

In 2026 verwachten we dat de herziening van de voedselcontactmaterialenregelgeving (FCM) EU 1935/2004 opnieuw in beweging komt. Waar het op dat gebied in 2025 relatief stil bleef, zal het komende jaar naar verwachting een duidelijke versnelling brengen. Een open en constructieve dialoog met DG SANTE, de FOD volksgezondheid

en andere stakeholders blijft daarbij onmisbaar. **Een goede voedselcontact wetgeving, is een wetgeving die tegelijk de veiligheid van de voedselcontactmaterialen garandeert, maar met een realistische kijk op wat haalbaar is voor de industrie** – elementen die door alle partijen gesteund worden.



Wat brengt het jaar 2026 op het gebied van klimaat en energie?

Het jaar 2026 belooft een beslissend jaar te worden, met verschillende belangrijke mijlpalen voor industriële bedrijven. Voor het ETS systeem, **de publicatie van de herziene benchmarkwaarden en de bevestiging – of niet – van de toepassing van een sectoroverschrijdende correctiefactor (CSCF) zullen een directe invloed hebben op de koolstofkosten en de economische zichtbaarheid van de betrokken installaties.**

Op regionaal niveau zal 2026 het begin markeren van een concrete fase van de uitvoering van de vrijwillige overeenkomsten inzake energie-efficiëntie. In Wallonië zullen bedrijven de maatregelen die tijdens de algemene audits van de koolstofconvenanten zijn vastgesteld, omzetten in acties en de eerste rapporten over hun bindende indicatoren opstellen. In Vlaanderen zal de dynamiek rond energie-efficiëntie worden voortgezet met de opbouw van het "nieuwe gezicht" van het EBO-mechanisme na 2026, dat zal moeten evolueren om aan de huidige uitdagingen van de transitie te kunnen beantwoorden.

Op federaal niveau zal inDUfed, na de aankondiging van een budget voor de uitvoering van de energienorm, haar inspanningen opvoeren om een evenwichtige en gerichte toepassing van deze norm te garanderen. **Het doel is duidelijk: in de eerste plaats bedrijven ondersteunen die dit echt nodig hebben, zonder verstoringen of extra lasten voor andere industriële verbruikers te creëren.**

Tot slot blijft de elektrificatie van industriële sites een topprioriteit. De steeds vaker voorgestelde flexibiliteitsoplossingen zullen zorgvuldig worden beoordeeld in functie van de realiteit en de specifieke kenmerken van onze sector, terwijl we scherp blijven toezien op de blijvende uitdagingen rond de kosten en de lange termijnen voor aansluiting op het elektriciteitsnet.

Vertegenwoordigingen



Europese Unie



CEPI
(European association representing the paper industry)

- Assembly of director generals
- General Assembly
- Climate and energy committee
- Issue Group EU ETS
- Environment committee
- Recycling committee
- Food Contact Group
- Food Contact coordination Group
- Task Force Design for recycling → inDUfed as Chair
- Issue Group Chemical Strategy on Sustainability
- Forestry Committee



FEVE
The European Container Glass Federation

FEVE
(European container glass federation)

- Product & Environment committee
- CEP 90
- Close the glass loop platform
- Market Place Committee
- Energy committee



International Confederation of Paper and Board Converters in Europe

CITPA
(Confederation of Paper and Board Converters in Europe)

- General Assembly
- Environment committee
- Product Safety Committee – chair



GAE
(Glass Alliance Europe)

- General Assembly
- Executive Committee as Chair
- Environment committee



FEFCO
(European Federation of Corrugated Board Manufacturers)

- Regulatory Affairs committee



Glass for Europe

- Environment committee
- ERC – External Relations Committee
- NPG – National Partners Group
- TPC – Transformation and procession Committee

Cross Sectoral working groups

- Cross Sector Group on Food Contact
- Printing Ink Joint Industry Task Force → inDUfed as Chair
- EFSA: Stakeholder Forum
- National / Fédéral – Nationaal / Federaal

VBO FEB VBO

- Raad van Bestuur
- Commissie Sociale Zaken
- Centrale Werkgroep
- Commissie Energie en Klimaat
- Platform Verpakkingen
 - Voorzitter: WG definitie
- Commissie Duurzame Ontwikkeling
- Commissie Circulaire Economie
- WG Product Policy
- Business expert group Data & AI

febeliec FEBELIEC

- Raad van Bestuur
- WP Elektriciteit
- WP Gas
- WP Hernieuwbare energie
- TF indirecte compensatie

filpap Filpap

- Raad van Bestuur
- WG Recycleerbaarheid

IBE-BVI BVI-IBE

- Raad van Bestuur
- College van bestuurders

Federale overheidsdienst – TF Voedselcontactmaterialen

Fostplus Fost Plus

- Raad van Bestuur
- College van bestuurders
- Audit Comité
- GT Point Vert
- GT prestations de services aux membres

BMP PMC /BMP (producenten van bouwmaterialen)

- Raad van Bestuur

RENOVATE BELGIUM Renovate Belgium

NBN NBN Bureau de Normalisation

- Raad van Bestuur

INISMA INISMA

- Raad van Bestuur

valipac Valipac

- Raad van Bestuur
- Uitvoerend Comité

Paritaire Commissies 100-115-129-136-221-222-200

RJV Rijksdienst voor jaarlijkse vakantie

- Beheerscomité

VC Vakantiekas hout-papier

CVBPG VKHPG

FP Federale Pensioendienst

- Raad voor de Betaling
- Beheerscomité

Beheerscomités FSE 115-129-136-221-222



INAMI INAMI → Beheerscomité werknemers

CEFOVERRE → Raad van Bestuur



PaperPackSkills Paper Pack Skills



Vlaanderen verbeelding werkt

Vlaanderen

VOKA Vlaams netwerk van ondernemingen

- Directiecomité Vlaams Wergeversplatform
- SG Milieu
- Werkgroep Onderwijs en Arbeidsmarkt
- SG Energie
- WG Water
- WG Innovatie
- WG Omgeving
- WG Communicatie

EBO VLAANDEREN Commissie EBO (energiebeleids- overeenkomst)



Cogen Vlaanderen → WKK platform → WG bio-WKK



VLAAMS ENERGIE- & KLIMAATAGENTSCHAP VEKA – ETS doelgroepenoverleg



Beleidsorganen en team

Algemene Vergadering

Vertegenwoordigers van de productie van pulp, papier en karton (Cobelpa)

- **Pierre Macharis**, VPK Packaging Group
- **Jacky Dechamps**, Essity Belgium
- **Daniel Andrzejak**, Stora Enso Langerbugge

Vertegenwoordigers van de verwerking van papier- en kartonproducten (Fetra)

- **Remco Maandag**, Van Grasdorff
- **Vincent Chaidron**, Smurfit Kappa
- **John de Somer**, Van Genechten Biermans

Vertegenwoordigers van de glasindustrie (Verbond van de Glasindustrie)

- **Ronny Van Broekhoven**, AGC Glass Europe
- **Olivier Douxchamps**, Knauf Insulation
- **Franky Symoens**, Polypa

Raad van Bestuur

Voorzitter

- **Remco Maandag**, Voorzitter van Fetra

Bestuurders

- **Pierre Macharis**, Voorzitter Cobelpa
- **Ronny Van Broekhoven**, Voorzitter VGI

Team

Algemene Directie

- **Thomas Davreux**, General Manager

Sociaal

- **Lieve Vanlierde**, Head of Social Affairs Department & HR Manager
- **Isabelle Standaert**, Coordinator Fonds voor Bestaanszekerheid
- **Ilona Swenne**, Social Advisor
- **Diana Gultekin**, Management Assistant
- **Gunther Melis**, Sector Consultant Coordinator
- **Nathalie Govaerts**, Sector Consultant
- **Emma Van Heddegem**, Sector Consultant

Duurzaamheid

- **Emilie Butaye**, Head of Sustainability Department
- **Marc Bailli**, Sustainability Senior Advisor
- **Willem van Veen**, Sustainability & Food Contact Senior Advisor

Economie

- **Thomas Pollet**, Glass Specialist & Digitalization Manager
- **Matt Frère**, Statistics Senior Advisor
- **Anne-Sophie Carton**, Economic & Product Promotion Department Assistant

Communicatie

- **Alexia van Daele**, inDUfed & Papier.be Communication Manager



Wallonië



AKT for Wallonia

- Conseil d'Administration
- Conseil des Fédérations
- Conseil stratégique
- Commission Emploi-Formation-Enseignement
- Commission Cadre de Vie
- GT Accord de branche - Convention carbone
- GT PACE 2030
- GT Permis
- GT PFAS



CESE Wallonie

- Pôle Energie
- Pôle Environnement - section sol



Cluster Cap Construction



IFAPME



Brussel



Raad voor het Leefmilieu (BHG)



Cluster Ecobuild

Mei 2026 – © inDUfed

Verantwoordelijke uitgever: Thomas Davreux

Foto's: inDUfed asbl / Shutterstock

Design: Antoine Jovenet

Marsveldplein 2

1050 Brussel

E-mail: indufed@indufed.be

Telefoon: +32 (0)2 542 61 20

www.indufed.be

Dit activiteitenverslag is gedrukt op ecologisch verantwoord papier met FSC-certificaat.100% ECF - ISO 14001 en 9001

